

SFCR :

SOLVABILITE ET SITUATION FINANCIERE

RAPPORT 2017

Synthèse	2
A. Activités et résultats	3
A.1 Activité	3
A.2 Résultats de souscription	4
A.3 Résultats des investissements	6
A.4 Résultats des autres activités	7
B. Système de Gouvernance	8
B.1 Informations générales sur le système de gouvernance	8
B.2 Exigences de compétence et d'honorabilité	14
B.3 Système de gestion des risques, y compris l'évaluation interne des risques et de la solvabilité	15
B.4 Système de contrôle interne	17
B.5 Fonction d'Audit Interne	19
B.6 Fonction actuarielle	20
B.7 Sous-traitance	20
C. Profils de risque	22
C.1 Risque de souscription	22
C.2 Risque de marché	24
C.3 Risque de crédit	26
C.4 Risque de liquidité	27
C.5 Risque opérationnel	27
C.6 Autres risques importants	28
D. Valorisation à des fins de solvabilité	29
D.1 Actifs	29
D.2 Provisions techniques	31
D.3 Autres passifs	36
E. Gestion du capital	38
E.1 Fonds propres	38
E.2 Capital de solvabilité requis et minimum de capital requis	39
E.3 Utilisation du sous-module « risque sur actions » fondé sur la durée dans le calcul du capital de solvabilité requis par PREPAR-VIE	40
E.4 Différences entre la formule standard et tout modèle interne utilisé	40
E.5 Non-respect du minimum de capital requis et non-respect du capital de solvabilité requis	40
Annexes	41

Synthèse

L'activité

Dans un contexte de taux historiquement bas et un environnement anxiogène (élections, loi Sapin II...), le chiffre d'affaires de PREPAR-VIE a marqué le pas sur le Fonds EURO (-170 M€ par rapport à 2016) mais a connu une augmentation significative sur les Unités de Compte. La collecte nette globale est restée positive à +102 M€.

Les faits marquants concernant l'activité 2016

- ▶ Encours de 79 M€ sur le Fonds EURO Croissance PREPAR Avenir, lancé le 02/02/2016.
- ▶ Augmentation significative de la part des Unités de Compte dans la collecte brute, celle-ci atteignant 30 %.
- ▶ Bonne progression des primes en Prévoyance Vie (+16,9 %), notamment en assurance des emprunteurs (corrélée à l'activité soutenue de la Banque sur le financement) ;
- ▶ Légère augmentation du taux de rachat qui s'établit à 7,3 % de l'encours (contre 6,4 % en 2016).
- ▶ Bonne progression des encours en Unités de Compte (+17,3 %).

Les points d'attention pour 2017

- ▶ La collecte nette en sur le Fonds EURO est légèrement négative (-6 M€).
- ▶ Le ralentissement de la collecte en EURO Croissance, du fait de la sensibilité du support à la remontée des taux (côté passif), doit faire l'objet d'un suivi.

Les résultats

Le résultat 2017 après impôt s'élève à 20,1 M€ (contre 17,3 M€ en 2016).

Au titre de l'exercice 2017, on soulignera les points suivants :

- ▶ la marge sur chiffre d'affaires Epargne est négative ;
- ▶ la marge sur encours en Euros est en légère progression par rapport à 2016 ;
- ▶ la marge sur encours Unités de Compte est en progression ;
- ▶ la marge de Prévoyance bénéficie à la fois de la progression des volumes, d'un bon résultat technique et de l'optimisation réalisée du programme de réassurance.

Changement dans le système de gouvernance

En 2017, la Gestion des Risques et la Vérification de la Conformité, auparavant rassemblées au sein de la même Direction des Risques et de la Conformité, ont été séparées en deux nouvelles entités.

La solvabilité

Au 31/12/2017, le capital de solvabilité requis de PREPAR-VIE s'élève à 309,2 M€. Les fonds propres en couverture de ce capital s'élèvent à 529 M€, ce qui conduit à un ratio de couverture de 171 %.

A. Activité et résultats

A.1 Activité

A.1.1. Introduction

Créée en 1984, PREPAR-VIE est une Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, au capital de 142 183 792 euros. Elle est filiale à 100 % de la BRED Banque Populaire dont elle constitue le pôle assurance.

PREPAR-VIE compte au 31/12/2017, 110 collaborateurs, tous installés sur un site unique : Tour Franklin à Paris La Défense.

PREPAR-VIE propose des contrats d'assurance de personnes, principalement auprès des clients de la BRED, et accessoirement auprès d'autres canaux de distribution (salariés d'entreprises, courtiers, CGPI).

Les branches d'activité pratiquées par la société PREPAR-VIE sont les suivantes :

- ▶ branche 20 (Vie-Décès),
- ▶ branche 22 (Unités de Compte),
- ▶ branche 24 (Capitalisation),
- ▶ branche 2 (Maladie), à titre accessoire à la branche 20.

PREPAR-VIE est soumise au contrôle de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR), dont le siège se situe 61 rue Taitbout, 75009 Paris.

Les comptes sociaux de PREPAR-VIE sont audités par les Commissaires aux Comptes suivants :

- ▶ Cabinet KPMG SA
2 avenue Gambetta, 92066 Paris La Défense cedex ;
- ▶ Cabinet PriceWaterhouseCoopers Audit
63 rue de Villiers, 92208 Neuilly sur Seine.

A.1.2. Lignes d'activité et implantations géographiques

Les principaux produits commercialisés sont les suivants :

- ▶ des contrats d'épargne à versements libres sous forme d'assurance-vie ou de capitalisation, commercialisés par la BRED et par des réseaux externes ;
- ▶ des contrats retraite avec un cadre fiscal particulier (contrats « Madelin », PERP) ;
- ▶ des contrats « vie entière », dans le cadre de financement d'Obsèques ;
- ▶ des contrats de prévoyance (type assurance-emprunteurs ou « temporaire décès »).

Au 31 décembre 2017, PREPAR-VIE commercialise environ 235 000 contrats d'épargne, pour un encours total de 6,4 Milliards d'euros et 567 000 contrats de prévoyance.

Le tableau ci-dessous présente le chiffre d'affaires de ces principaux produits sur les deux derniers exercices :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	Répartition 2017	2016	Variation 2016/2017
Epargne	655,2	91 %	732,9	-11 %
Euros	425,5	59 %	621,3	-32 %
UC	169,3	24 %	78,5	+116 %
Support Euro-Croissance	26,4	4 %	24,6	+7 %
Acceptation en Réassurance	34,1	5 %	8,5	+303 %
Retraite	4,9	1 %	4,8	+3 %
Vie entière	2,9	0 %	2,9	+1 %
Prévoyance	55,1	8 %	48,0	+15 %
TOTAL	718,2		788,7	-9 %

L'année 2017 a connu une augmentation significative de la collecte brute en UC, celle-ci ayant atteint 30 % de la collecte brute en Epargne, à la faveur des campagnes promotionnelles et des nouvelles formules de gestion. En revanche la collecte brute sur le Fonds EURO est en retrait, après un exercice 2016 record.

L'assurance des emprunteurs en Prévoyance bénéficie d'une bonne progression en 2017.

En termes d'implantation géographique, la BRED étant le réseau apporteur prépondérant, et sauf exceptions ponctuelles, les assurés sont des résidents fiscaux français, habitant dans les régions d'implantation de la Banque : Île-de-France, Aisne, Normandie et départements d'outre-mer (Réunion, Mayotte, Martinique, Guadeloupe et Guyane)...

Enfin, PREPAR-VIE réassure financièrement un fonds interne collectif situé au Luxembourg.

A.2 Résultats de souscription

Le tableau ci-dessous présente la décomposition du résultat technique de PREPAR-VIE en 2017 et 2016. Une partie de ses lignes figure de façon plus détaillée dans l'état QRT S.05.01 en Annexe de ce document.

<i>En Millions d'euros</i>	2017			2016
	Brut de réassurance	Réassurance	Net de réassurance	
Primes acquises	718,2	23,6	694,6	766,9
Charges de sinistres (*)	-584,0	-7,8	-576,2	-516,0
Charges des autres provisions techniques	-146,8	-0,3	-146,5	-245,3
Ajustement ACAV (**)	53,2		53,2	25,5
Solde de souscription	40,6	15,5	25,1	31,1
Produits nets des placements (**)	175,4		175,4	169,8
Participations aux résultats (**)	-122,0	0,0	-122,0	-127,6
Solde financier	53,4	0,0	53,4	42,2
Produits des placements transférés (**)	-6,9		-6,9	-4,8
Frais	-61,5	-14,0	-47,5	-45,2
TOTAL	25,7	1,6	24,1	23,2

(*) hors frais de gestion des sinistres

(**) Non inclus dans le QRT S05.01

En 2017, le chiffre d'affaires global brut de réassurance a baissé de 8,9 %, baisse constatée sur le Fonds EURO et partiellement compensée par la collecte brute sur les Unités de Compte.

La charge de sinistres a progressé de 11,7 %, en partie liée au taux de rachat des contrats en Epargne qui s'établit à 7,3 % (contre 6,4 en 2016). En dépit de ces effets croisés, la collecte nette globale est restée positive, assurant une croissance globale des encours.

Le détail des charges de provisions techniques par grandes lignes d'activité est le suivant :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016
Fonds EURO	33,9	-206,8
Unités de Compte	-164,4	-27,5
Autres Provisions Techniques	-16,0	-11,0
CHARGES DES AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES	-146,5	-245,3

La variation positive sur le Fonds EURO reflète la collecte nette quasi-nulle sur ce périmètre en 2017. A contrario, la charge négative sur les Unités de Compte résulte de la forte collecte brute.

Le solde financier s'élève à 53,4 millions d'euros, il reflète le bon niveau des revenus des placements en 2017 lié à l'augmentation des encours du Fonds EURO en 2017.

Enfin, le niveau des frais et commissions a progressé de 5,1 % en 2017, lié à l'augmentation des encours globaux :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016
Frais d'acquisition	13,3	12,0
Frais d'administration	26,5	25,9
Frais financiers	3,0	3,1
Frais de gestion des sinistres	13,5	12,4
Autres Frais	5,0	4,7
Commissions de réassurance	-14,0	-12,9
Frais (y compris commissions)	47,5	45,2

Le résultat technique de PREPAR-VIE s'élève à 25,7 millions d'euros, en hausse de 3,6 % par rapport à 2016.

A.3 Résultats des investissements

Le tableau ci-dessous présente les actifs de PREPAR-VIE par catégories d'actifs telles qu'elles apparaissent dans le bilan prudentiel de PREPAR-VIE, en valeur comptable nette normes locales et en valeur de marché normes solvabilité 2.

<i>En Millions d'euros</i>	2017		2016	
	En normes Solvabilité 2	En normes comptables locales	En normes Solvabilité 2	En normes comptables locales
Obligations d'Etat	186,8	151,5	395,6	289,2
Obligations d'entreprises	3 522,3	3 229,9	3 680,5	3 374,0
Actions	44,0	35,8	53,6	47,6
Fonds d'investissement	2 173,8	1 940,4	1 830,7	1 674,7
Titres garantis	48,6	48,3	52,5	52,9
Trésorerie et dépôts	115,5	115,5	65,2	65,2
Prêts et prêts hypothécaires	584,0	465,4	430,3	364,1
Immobilier	37,7	21,6	34,6	22,0
Total Actifs hors Unités de Compte	6 712,8	6 008,4	6 543,1	5 889,6
Actifs représentatifs des Unités de Compte	1 064,6	1 067,1	905,8	907,4
ACTIF TOTAL	7 777,4	7 075,4	7 448,9	6 797,0

En 2017, sur la poche taux, les investissements ont été orientés vers des émissions spécifiques permettant d'obtenir des rendements nettement supérieurs au marché avec un risque maîtrisé. En effet, il a été jugé préférable de cibler les investissements sur des opérations d'opportunité, en lieu et place d'émissions classiques à très faible rendement.

Des achats obligataires ont été effectués, pour partie en titres bancaires à subordination réduite, pour partie en titres d'entreprises.

Les achats d'actifs de diversification ont été orientés sur des OPCVM Actions, des fonds d'infrastructure et de private equity, des OPCVM flexibles/de performance absolue et des fonds d'investissements en immobilier.

Au 31/12/2017 et au 31/12/2016, les revenus générés par les investissements proviennent des tombées de coupons des titres de taux, des dividendes des autres actifs, ainsi que des loyers perçus des immeubles détenus en direct. Ils figurent par catégories d'actifs dans le tableau ci-dessous :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016
Obligations d'Etat	25,7	26,3
Obligations d'entreprises	119,8	121,4
Actions	1,6	1,6
Fonds d'investissement	34,0	17,7
Titres garantis	1,0	1,1
Prêts et prêts hypothécaires	1,3	0,7

Immobilier	1,7	2,0
TOTAL REVENUS	185,1	170,7

En complément de ces revenus, des plus-ou-moins-values ont été réalisées. Leur ventilation est la suivante :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016
Obligations	1,3	2,7
Actions	3,7	1,6
Fonds d'investissement	-7,9	-0,9
TOTAL PLUS-OU-MOINS VALUES REALISEES	-2,9	3,3

Les autres produits et dépenses générés par la gestion des actifs de PREPAR-VIE sont les suivants :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016
Variation des surcotes/décotes	-5,4	-3,5
Variation de la provision pour Dépréciation Durable	0,8	1,3
Ajustements ACAV sur contrats en Unités de Compte (*)	53,2	25,5
Frais de gestion interne et externe des placements	-4,3	-4,3
Autres charges de placement	-0,9	-0,8
TOTAL AUTRES PRODUITS ET DEPENSES	43,5	18,1

(*) y compris support EURO-Croissance

A.4 Résultats des autres activités

Non significatif.

B. Système de gouvernance

B.1 Informations générales sur le système de gouvernance

PREPAR-VIE est une Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance.

B.1.1. Conseil de Surveillance

Missions et attributions

Le Conseil de Surveillance veille au bon fonctionnement de la société et en rend compte aux actionnaires. Il nomme et révoque les membres du Directoire et le Président du Directoire. Il exerce le contrôle de la Direction et de la gestion de la société.

Outre la surveillance des comptes sociaux de PREPAR-VIE, le Conseil de Surveillance exerce une vigilance accrue sur les sujets qui concernent particulièrement les actionnaires :

- les temps forts de l'activité commerciale,
- les résultats commerciaux,
- le fonctionnement interne,
- le plan de développement,
- les frais généraux,
- la gestion des actifs, la politique d'allocation,
- l'équilibre technique, la gestion Actif-Passif,
- les résultats financiers,
- les perspectives de croissance

Enfin, le Conseil de Surveillance approuve, avant diffusion, le rapport ORSA présenté par le Président du Directoire.

Règles de fonctionnement

Les principes généraux de l'organisation, du mode de fonctionnement du Conseil et des Comités ainsi que de la rémunération de ses membres sont formalisés dans un règlement intérieur.

Pour que l'intérêt personnel des membres du Conseil de Surveillance soit lié à celui de la société, chaque membre doit détenir des actions.

Le Conseil de Surveillance se réunit au moins trois fois par an et en tout état de cause aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige.

Les membres reçoivent en général huit jours avant chaque réunion toutes les informations utiles à l'exercice de leur mandat. En complément, les membres sont tenus informés chaque trimestre de l'activité de la compagnie.

Les membres du Conseil de Surveillance peuvent bénéficier de formations sur les métiers et de présentations sur les sociétés du Groupe.

Composition

Au 31/12/2017, le Conseil de Surveillance comprend 8 personnes.

B.1.2. Directoire

Missions et attributions

Le Directoire est chargé de la gestion de l'entreprise sous le contrôle du Conseil de Surveillance.

Les Membres du Directoire sont nommés par le Conseil de Surveillance, pour une durée de 4 ans renouvelable selon les modalités de l'article 11 des statuts. Leur rémunération est fixée par le Conseil de Surveillance.

Ils sont révocables par l'Assemblée Générale des actionnaires, sur proposition du Conseil de Surveillance. En outre, l'Assemblée Générale peut, en toute circonstance, révoquer un ou plusieurs membres du Conseil de Surveillance et procéder à leur remplacement, même si cette révocation ne figure pas à l'ordre du jour de cette assemblée.

Le Directoire est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. A ce titre :

- il arrête les inventaires et les comptes sociaux à soumettre à l'Assemblée Générale et lui présente, dans un rapport, les propositions de répartition des bénéfices,
- il assure le fonctionnement de la société, notamment en consentant les délégations de pouvoir nécessaires et en convoquant les assemblées d'actionnaires,
- il désigne les représentants permanents de la société aux Conseils d'Administration ou aux Conseils de Surveillance auxquels la société peut être nommée.

Le Directoire ne peut, sans autorisation du Conseil de Surveillance, donner l'aval, la caution ou la garantie de la société.

Dans les trois mois qui suivent la clôture de l'exercice, le Directoire doit soumettre au Conseil de Surveillance, aux fins de vérification et de contrôle, les comptes annuels.

En outre, chaque trimestre, le Directoire présente un tableau de bord d'activité au Conseil de Surveillance autour des sujets suivants :

- les résultats commerciaux,
- les comptes,
- les frais généraux,
- les résultats financiers,
- les résultats techniques.

Enfin, le Directoire valide le rapport ORSA en s'assurant de la compatibilité des mesures de risques et de leurs impacts en termes de besoin global de solvabilité, avec ses orientations stratégiques.

Le Président du Directoire le présente ensuite au Conseil de Surveillance pour approbation avant diffusion.

Règles de fonctionnement

Les principes généraux de l'organisation et du mode de fonctionnement du Directoire sont formalisés dans les statuts de la société, notamment aux chapitres 11 et 13.

Le Directoire se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige et au moins quatre fois par an.

Composition (Dirigeants effectifs)

En application de l'article R322-168 du Code des assurances, les dirigeants effectifs sont les quatre Membres du Directoire à savoir :

- Jean-François PELLÉ, Président du Directoire,
- Emmanuel de la BASTILLE, Directeur Technique, Directeur Juridique,
- Arnaud LAFORGE, Directeur Financier et Risques,
- Patrice TRUGLAS, Directeur des Ressources Humaines, Directeur des Systèmes d'Information, Directeur des Moyens Généraux.

Ces désignations ont été approuvées par la Conseil de Surveillance en date du 22 décembre 2015.

L'« AMSB » (« Administrative, Management or Supervisory Body ») de PREPAR-VIE est constitué du Conseil de Surveillance et du Directoire.

B.1.3. Comité de Direction

Jean-François PELLÉ

- ▶ Président du Directoire de PREPAR-VIE

Emmanuel de la BASTILLE

- ▶ Directeur Technique
- ▶ Directeur Juridique

Arnaud LAFORGE

- ▶ Directeur Financier et Risques

Patrice TRUGLAS

- ▶ Directeur des Ressources Humaines
- ▶ Directeur des Systèmes d'Information
- ▶ Directeur des Moyens Généraux

Hervé PLUCHART

- ▶ Directeur de la Conformité

Nathalie HOUDE

- ▶ Responsable du Contrôle Permanent

Catherine BOUCHARD

- ▶ Responsable Administrative

Olivier LOISNARD

- ▶ Directeur Marketing et Développement

Frédéric MOUREAUX

- ▶ Responsable Comptable

B.1.4. Fonctions Clés

Les responsables des fonctions clés sont désignés au niveau Groupe PREPAR Assurance par l'entité dominante, PREPAR-VIE.

Pour la désignation des responsables des fonctions clés, PREPAR Assurance a pris note des dispositions prévues à l'article 268 du règlement délégué ainsi que des dispositions de l'article L354-1 du Code des assurances.

PREPAR Assurance considère que cette désignation est faite d'une manière qui garantit que chaque fonction est exempte d'influences pouvant compromettre sa capacité à s'acquitter de façon objective, loyale et indépendante des tâches qui lui incombent.

PREPAR Assurance atteste que :

- ▶ chaque fonction opère sous la responsabilité ultime des Dirigeants Effectifs auxquels elle rend compte,
- ▶ chaque fonction est en capacité de signaler sans délai tout problème majeur aux Dirigeants Effectifs voire au Conseil de Surveillance,
- ▶ chaque fonction coopère avec les autres fonctions dans l'exercice de leurs rôles respectifs.

Par ailleurs, PREPAR-VIE et PREPAR-IARD sont filiales à 100 % de la BRED Banque Populaire, constituée en conglomérat financier qui possède sur ses filiales un lien d'autorité fonctionnelle fort.

C'est dans ce contexte réglementaire et prudentiel qu'ont été désignés les Responsables des fonctions clés.

Audit Interne

Xavier GOBLOT → [Inspection Générale de la BRED BP](#)

Ce choix a été motivé par l'expérience confirmée de M. GOBLOT en matière d'audit dans le secteur financier. Pour mener sa mission, M. GOBLOT dispose de ressources annuelles représentant 200j/h affectées à l'exécution des audits. Son action est régie par une fiche de poste décrivant les activités principales de la fonction.

Fonction Actuarielle :

Mathieu LE BELLAC → [Directeur des Risques de la BRED BP](#).

Les responsabilités attachées à la fonction actuarielle s'inscrivent dans le prolongement du rôle que tenait déjà M. LE BELLAC dans la supervision de PREPAR Assurance. Ses compétences en matière d'analyse des risques de modélisation et sa connaissance de l'activité assurance confirment ce choix. M. LE BELLAC dispose d'un budget lui permettant d'externaliser sous sa responsabilité, l'exécution de certains travaux préparatoires à la rédaction des rapports. Son action est régie par une fiche de poste décrivant les activités principales de la fonction.

Gestion des Risques :

Céline REY-CAMPAGNOLLE → [Responsable de la Gestion des Risques PREPAR Assurance](#)

Mme. REY-CAMPAGNOLLE est actuaire certifiée, membre de l'Institut des Actuaire depuis 1998. Son parcours professionnel en tant qu'auditrice, consultante puis en charge des travaux de gestion actif-passif au sein d'entreprises d'assurances lui ont permis d'acquérir une vision globale nécessaire à la gestion des risques. Elle travaille au sein de PREPAR Assurance depuis 2008. D'abord en charge de la Finance d'Entreprise, elle est devenue responsable de la gestion des risques en 2017. Elle dispose d'une équipe de cinq personnes lui permettant de mener à bien sa mission.

Vérification de la Conformité :

Hervé PLUCHART → [Directeur de la Conformité PREPAR Assurance](#)

M. PLUCHART a fait son parcours intégralement dans le milieu de l'assurance de personnes. Ses responsabilités successives en Actuariat, Maitrise d'ouvrage, contrôle Interne l'ont amené à prendre la Direction de la Gestion des Risques et de la Conformité dès 2012 puis la Direction de la Conformité en 2017.

M. PLUCHART dispose d'un budget lui permettant d'externaliser sous sa responsabilité, l'exécution de certains travaux Préparatoires.

Cette organisation de la gouvernance nous paraît la plus à même de tenir compte de :

- ▶ la nature des activités exercées par PREPAR-VIE, leur ampleur et leur complexité ;
- ▶ l'intégration de PREPAR-VIE au sein du dispositif de contrôle périodique et permanent du groupe BRED.

A travers cette organisation, PREPAR-VIE garantit que les personnes exerçant une fonction clé peuvent communiquer de leur propre initiative avec tout membre du personnel, qu'elles disposent de l'autorité, des ressources et de l'expertise nécessaires et peuvent accéder sans restriction à toutes les informations pertinentes dont elles ont besoin pour exercer leurs responsabilités.

Ces désignations ont été approuvées par le Conseil de Surveillance de PREPAR-VIE en date du 28 décembre 2015 et du 20 novembre 2017.

Chaque titulaire de fonctions clés doit fournir au moment de sa désignation, le bulletin N°3 émis par le casier judiciaire national.

Un nouveau bulletin N°3 peut être demandé à tout moment par l'AMSB.

B.1.5. Comitologie

PREPAR-VIE a défini et modélisé les responsabilités de son organisation par un organigramme hiérarchique qui présente les correspondances entre les chefs de services et leur fonction de pilote de processus.

Sont également définis les organes de contrôle et de décisions. Parmi ceux-ci, figurent le Directoire ainsi que des Comités de réflexion métier, de suivi ou d'arbitrage, de gestion des risques.

Tous les Comités font l'objet d'un ordre du jour et d'un compte-rendu écrits.

Comitologie opérationnelle de PREPAR-VIE (hors COSUR, Directoire, CODIR)

L'Acticom

- ▶ Rôle Suivi et arbitrage des opportunités d'offres
- ▶ Périodicité Quadrimestrielle
- ▶ Animateur Le Directeur Marketing et Développement

Le Comité d'Arbitrage de Projet

- ▶ Rôle Suivi planning projets et arbitrage priorités
- ▶ Périodicité Semestrielle
- ▶ Animateur Directeur Système Information

Le Comité d'allocation Tactique et de Picking (COTACPICK)

- ▶ Rôle Pilotage des opérations financières
- ▶ Périodicité Hebdomadaire
- ▶ Animateur Directeur Financier et Risques

Comitologie liée à la Gestion des Risques (pilotage transverse)

Le Comité des Risques du Groupe PREPAR Assurance

- ▶ Rôle Analyse périodiquement les indicateurs des risques non suivis par les autres comités
Arbitre les plans d'actions et effectue une revue périodique des grands risques
- ▶ Périodicité Selon actualité
- ▶ Animateur Responsable de la Gestion des Risques

Le Comité des Risques Financiers et de la Solvabilité (CoRiFiSo)

- ▶ Rôle Analyse les indicateurs de risques financiers et le niveau de la marge de solvabilité (I et II). Et selon l'actualité, analyse d'éléments techniques.
- ▶ Périodicité Trimestrielle ou selon actualité
- ▶ Animateur Directeur Financier et Risques

Le Comité des Risques Contrats et Conformité

- ▶ Rôle Etude et veille des risques métier
- ▶ Périodicité Semestrielle + selon actualité
- ▶ Animateur Directeur Juridique

Le Comité Lutte anti-blanchiment(LAB) / Lutte contre le financement du terrorisme (LCFT)

- ▶ Rôle Evaluer le risque de moindre efficacité du dispositif de Lutte Anti Blanchiment et Lutte Contre le Financement du Terrorisme
- ▶ Périodicité Trimestrielle ou selon actualité
- ▶ Animateur Cellule LAB/LCFT de la BRED

Le Comité Contrôle Permanent et Risques

- ▶ Rôle Analyse les résultats des contrôles opérationnels de 2ème niveau
- ▶ Périodicité Mensuelle
- ▶ Animateur Direction du Contrôle Permanent

Le Comité de Sécurité des systèmes d'informations

- ▶ Rôle Analyse les indicateurs des risques informatiques et veille à la sécurité des applications et à l'intégrité des données
- ▶ Périodicité A minima semestriellement
- ▶ Animateur Directeur Système Information

Le Comité de Partenariat

- ▶ Rôle Analyser et décider de la mise en place d'un partenariat
- ▶ Périodicité Selon les besoins de sollicitation du comité (tous les mois et demi environ)
- ▶ Animateur Responsable du développement des Partenariats

Autres comités**Le Comité Comptable et Prudentiel (Anciennement Comité de Pilotage SII)**

- ▶ Rôle Etude et suivi des normes comptables et prudentielles
- ▶ Périodicité Semestrielle
- ▶ Animateur Direction Finances et Risques

Le Comité d'Audit

- ▶ Rôle Suivi du contrôle légal des comptes annuels et consolidés et de l'efficacité des systèmes de contrôle permanent et de gestion des risques
- ▶ Périodicité Semestrielle au minimum
- ▶ Animateur Président du Conseil de Surveillance et responsable de la fonction clé Audit interne

Le Comité de Suivi des Données Financières

- ▶ Rôle Suivi des données financières : coordination et études transverses entre le département des Investissements, le département du reporting financier et le responsable des outils financiers
- ▶ Périodicité Semestrielle au minimum
- ▶ Animateur Direction Finances et Risques

Comités Actionnaire/PREPAR-VIE

Le Comité Stratégie Finance BRED(CSF)

- ▶ Rôle Eligibilité et orientation d'allocation stratégique des placements
- ▶ Périodicité Semestrielle
- ▶ Animateur Direction Financière BRED et Direction Risques BRED

Le Comité Investissement BRED

- ▶ Rôle Eligibilité investissement sur actif diversifié
- ▶ Périodicité Selon l'actualité des dossiers d'investissement
- ▶ Animateur Direction Financière BRED

Le Comité Crédit BRED

- ▶ Rôle Eligibilité investissement sur actif obligataire
- ▶ Périodicité Selon l'actualité des dossiers d'investissement
- ▶ Animateur Direction des engagements BRED

B.1.6. Politique et pratiques de rémunération

La rémunération des membres du Conseil de Surveillance est régie par l'article 20 des statuts de PREPAR-VIE.

La rémunération des membres du Directoire est fixée par le représentant de l'actionnaire au Conseil de Surveillance.

La rémunération des membres du Comité de Direction est fixée par le Président du Directoire.

La rémunération des personnels de PREPAR-VIE est régie par la Convention Collective des Sociétés d'assurances.

Quelle que soit la fonction occupée, aucun membre du personnel n'est rémunéré en fonction d'objectifs exprimés en montant de produits financiers à atteindre. De cette façon aucun membre du personnel n'est incité à prendre des engagements à risque.

De même, aucun membre du personnel n'est rémunéré en fonction d'objectifs commerciaux liés à un produit donné. De cette façon aucun membre du personnel n'est incité à vendre un produit inadéquat aux besoins d'un client.

Enfin, toutes les primes discrétionnaires ou rémunérations variables distribuées représentent une part très minoritaire de la rémunération globale du personnel, quel que soit son grade ou sa fonction.

B.2 Exigences de compétence et d'honorabilité

Conformément aux articles 15 et 16 des statuts de la société, le Conseil de Surveillance est composé de trois membres au moins et de douze membres au plus, nommés au cours de la vie sociale par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de six ans.

L'Assemblée Générale peut, en toute circonstance, révoquer un ou plusieurs membres du Conseil de Surveillance et procéder à leur remplacement, même si cette révocation ne figure pas à l'ordre du jour de cette assemblée.

Le Conseil de Surveillance élit en son sein un Président et un Vice-Président, personnes physiques, pour la durée de leur mandat au Conseil. Ils sont rééligibles. Le Conseil peut les révoquer à tout moment.

Le Conseil désigne, en outre, un Secrétaire qui peut être pris en dehors des Membres du Conseil.

Conformément à l'article 11 de ses statuts, la société est dirigée, sous le contrôle d'un Conseil de Surveillance, par un Directoire composé de deux Membres au moins et de cinq Membres au plus, personnes physiques, pris ou non parmi le personnel de la Société, actionnaires ou non, nommés pour quatre ans par le Conseil de Surveillance qui confie à l'un d'eux la qualité de Président et peut confier à un autre Membre le titre de Directeur Général. Les Membres du Directoire sont rééligibles.

Un Membre du Directoire ne peut accepter d'être nommé Président du Conseil d'Administration, Directeur Général, Membre du Directoire ou Directeur Général unique d'une autre Société Anonyme que s'il y a été autorisé par le Conseil de Surveillance.

Le Directoire désigne les responsables des fonctions clés.

Le mode de désignation des Membres de l'AMSB ainsi que des Responsables des fonctions clés vise à maintenir à tout moment le niveau des compétences individuelles et collectives nécessaires à leur mission, sous condition d'honorabilité.

Les compétences individuelles de chacune des personnes concernées sont appréciées en regard de leur qualification, de leur expérience et de leurs autres responsabilités exercées.

Les compétences collectives des personnes concernées sont appréciées en regard de leur implication dans la gouvernance de l'entreprise sur les aspects de connaissance des marchés, stratégie d'entreprise, analyse financière et actuarielle, connaissance des cadres et dispositions réglementaires.

L'honorabilité de chacune des personnes concernées est définie par le règlement intérieur de la BRED Banque Populaire qui précise que tout « Administrateur de la BRED Banque Populaire doit avoir un crédit, une honorabilité et une expérience incontestés. Nul ne pourra être Administrateur ou le demeurer, s'il a fait l'objet des condamnations ou sanctions prévues à l'article 13 de la Loi du 24 janvier 1984, et si, plus généralement, il a fait l'objet d'une condamnation pénale définitive pour agissements contraires à l'honneur, à la probité ou aux bonnes mœurs. »

L'honorabilité de chacune des personnes concernées est vérifiée périodiquement.

B.3 Système de gestion des risques, y compris l'évaluation interne des risques et de la solvabilité

B.3.1. Organisation du système de gestion des risques.

En 2017 la Direction de la Gestion des Risques et de la Conformité est devenue la Direction de la Conformité, la gestion des risques relève de la Direction Finances et Risques. Ceci a permis de séparer les deux fonctions clés « Conformité » et « Gestion des risques ».

PREPAR-VIE dispose donc de trois entités distinctes :

- ▶ **Une Direction Finances et Risques**
 - dont un département est en charge d'établir la cartographie des risques hors conformité et de mettre en place un outil d'analyse et de pilotage de ces risques ;
 - dont un département qui assure la mise en œuvre et le suivi des travaux liés à Solvabilité II (Pilier 2).
- ▶ **Une Direction de la Conformité**, en charge du risque de non-conformité, notamment l'élaboration d'une cartographie de ces types de risques à destination du Contrôle Permanent.

- ▶ **Un Département du Contrôle Permanent** en charge des contrôles de 2^{ème} niveau pour l'ensemble des processus et de l'accompagnement des pilotes de processus dans l'évolution de leurs procédures. La Direction du Contrôle Permanent garantit par ailleurs la bonne exécution du dispositif anti-blanchiment dont elle est un acteur essentiel. Le Contrôle Permanent de PREPAR-VIE effectue sa mission en partenariat avec la Direction du Contrôle Permanent Opérationnel de la BRED qui assure un soutien logistique et méthodologique transversal à toutes les filiales et filières de contrôle, la cellule anti blanchiment de la BRED et la cellule en charge des contrôles comptables des filiales.

La Fonction Gestion des Risques effectue le suivi des risques auxquels est soumis PREPAR-VIE. Elle effectue une veille sur les risques émergents et avertit l'AMSB de tout événement susceptible de modifier le profil de risque de la société. Une synthèse de l'ensemble des risques est réalisée lors du Comité des Risques Groupe PREPAR-Assurance.

Approche top-down

La comitologie, la gouvernance ainsi que les reportages réguliers constituent les outils de maîtrise des risques en gestion top-down. Les évolutions issues du pilier 2 (politiques écrites, fonctions clefs, évaluations complémentaires...) sont venues renforcer cette maîtrise.

Approche bottom-up

La cartographie et la pondération de nos risques, l'action du contrôle permanent ainsi que les liens fonctionnels hiérarchiques avec le groupe BRED, notamment en matière de méthodologie, constituent les outils de maîtrise des risques en gestion bottom-up.

Synthèse des approches top-down et bottom-up

L'objectif est de concilier la vision managériale des risques impulsée par l'AMSB et la vision terrain des personnels opérationnels. Dans cet objectif et de manière à garantir la cohérence globale de la démarche, la Direction Finances et Risques rattache chaque risque unitaire de la cartographie détaillée à l'une des thématiques de risques au sens ORSA. De cette façon les deux approches bottom-up et top-down se rejoignent en un seul système de gestion des risques.

Le dispositif de maîtrise des risques est conçu comme un système dynamique propre à identifier et mettre en œuvre des actions d'amélioration.

L'AMSB considère donc comme efficace l'approche des risques top-down.

Evaluation des risques

Chaque risque est cartographié par la Département de Gestion des Risques et fait l'objet de dispositifs de maîtrise décrits dans les procédures. La cartographie est donc un inventaire à un instant t des risques encourus par l'entreprise. Pour que cette cartographie puisse devenir un outil de pilotage, il faut hiérarchiser les risques de façon à prioriser et calibrer les actions d'amélioration à entreprendre. C'est l'objectif de la pondération des risques. Face à un nombre important et variable de risques à maîtriser, il est indispensable de savoir où et jusqu'où porter ses efforts. Une cotation de chaque risque est donc réalisée et revue périodiquement.

A partir de la cartographie des risques et des cotations effectuées, la documentation risque peut s'établir :

- chaque risque majeur doit être documenté d'un dossier de risque ;
- chaque risque doit être au minimum documenté d'une fiche de risque ;
- chaque risque doit être tracé et l'évolution des notes de cotation dans le temps est analysée.

Des livrables sous forme graphique sont produits. Cette démarche est périodique et vient en complément aux mises à jour « fil de l'eau ». La cartographie pondérée de nos risques est en continuelle évolution et doit donc s'actualiser en permanence.

En conséquence de la disjonction de la Direction de la Gestion des Risques et de la Conformité en deux entités distinctes (Risques / Conformité), la cartographie des risques est alimentée conjointement par ces deux entités.

B.3.2. Evaluation interne des risques et de la solvabilité (ORSA)

La politique financière de PREPAR-VIE est conduite en fonction de contraintes liées d'une part aux exigences de l'équilibre actif/passif, des normes comptables, de la réglementation, qu'elle soit sociale, IFRS ou prudentielle (solvabilité) et d'autre part aux évolutions des marchés financiers. Elle répond donc à ces différentes contraintes, tout en s'incorporant dans le Risk Management Global de l'entreprise.

Elle est soumise à la politique générale de la société, qui elle-même tiendra compte de l'environnement économique et financier dans lequel la gestion financière évolue, pour fixer les orientations.

La gestion des risques financiers et de la solvabilité résulte d'approches s'appuyant sur un faisceau d'analyses, aboutissant à une appétence aux risques exprimée par l'AMSB et formalisée dans l'ORSA.

Dans son Rapport **ORSA** (ou EIRS) PREPAR-VIE précise pour chaque risque important identifié et qui n'est pas pleinement pris en compte dans le calcul du capital de solvabilité requis, les objectifs, les stratégies, les processus et les procédures de reporting de l'entreprise en matière de gestion dudit risque.

Ce rapport est rédigé périodiquement, a minima une fois par an, et chaque fois que le profil de risque de la société pourrait être sensiblement modifié. Il est présenté au Conseil de Surveillance et communiqué à l'ACPR.

Par ailleurs, le rapport ORSA précise comment les risques significatifs auxquels l'entreprise est exposée sur la durée de vie de ses engagements d'assurance et de réassurance ont été pris en compte dans l'expression de son Besoin Global de Solvabilité. Après analyse de son profil de risque, PREPAR-VIE conclut qu'il n'existe pas de décalage majeur entre ce profil et les hypothèses sous-jacentes à l'établissement de la formule standard du calcul du besoin en fonds propres, ce qui justifie l'utilisation de cette formule standard l'évaluation du besoin en fonds propres de la compagnie.

Enfin, au sein de cette évaluation, PREPAR-VIE réalise une étude de projection de ses besoins en fonds propres, en scénario central et en scénarii de stress, afin de s'assurer du maintien de la couverture de l'exigence réglementaire de capital (le SCR) ou d'envisager des solutions de retour de cette couverture au niveau de l'appétence aux risques.

B.4 Système de contrôle interne

Le dispositif de Contrôle Interne

PREPAR-VIE dispose de plusieurs entités distinctes :

- ▶ une **Direction de la Gestion des Risques** chargée d'établir la cartographie des risques et de mettre en place un outil d'analyse et de pilotage de ces risques. Cette Direction de la Gestion des Risques assure le suivi des travaux liés à Solvabilité II (pilier 2) ;
- ▶ une **Direction et de la Conformité** chargée de valider la conformité des pratiques et des produits ;
- ▶ un **Audit Interne** chargée de missions de contrôles périodiques (voir à ce propos le point B.5) ;
- ▶ un **Département du Contrôle Permanent** en charge des contrôles de 2^{ème} niveau pour l'ensemble des processus, d'accompagner les pilotes de processus dans l'évolution de leurs procédures. Le Département du Contrôle Permanent garantit par ailleurs la bonne exécution du dispositif anti-blanchiment dont elle est un acteur essentiel.

La Direction de la Conformité et le Département du Contrôle Permanent sont rattachés au Directoire. La Direction Finances et Risques dépend du membre du directoire en charge de la Finance et des Risques.

Le dispositif de Contrôle Interne incluant la Gestion des Risques, la Conformité et le Contrôle Permanent a pour objectif de prévenir et de maîtriser les risques résultant de l'activité de PREPAR-VIE et les risques d'erreurs ou de fraudes en particulier dans les domaines comptable et financier.

Cette organisation permet :

- d'une part, de veiller à ce que les actes de gestion et les opérations effectuées ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations données aux activités de PREPAR-VIE par les organes sociaux, par les lois et règlement applicables et par les valeurs normes et règles internes à PREPAR-VIE ;
- d'autre part, de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux, autorités et organismes extérieurs reflètent avec sincérité l'activité et la situation de PREPAR-VIE.

B.4.1. Le Contrôle Permanent

Les moyens techniques

Le Contrôle Permanent de l'entité dispose d'outils pour exercer sa mission tels que :

- corpus de procédures métier,
- requêtes,
- environnement technique dédié,
- cartographie des risques,
- supports logistiques ou méthodologies de la BRED BP.

Références réglementaires

Outre le Code des Assurances ou le Code Monétaire et Financier, le dispositif de Contrôle Permanent PREPAR-VIE est régi à la fois par la Charte du Contrôle Permanent de la BRED Banque Populaire, et par le cadre réglementaire de consolidation des risques fixé par la BRED BP.

PREPAR-VIE respecte par ailleurs les recommandations émises par la FFA ainsi que les positions, recommandations et normes produites par l'Autorité de Contrôle Prudentielle et de Résolution.

Liens avec les différentes directions de contrôle de la BRED

Le Contrôle Permanent de PREPAR-VIE effectue sa mission en partenariat avec la Direction du Contrôle Permanent Opérationnel de la BRED qui assure un soutien logistique et méthodologique transversal à toutes les filiales et filières de contrôle, la cellule anti blanchiment de la BRED et la cellule en charge des contrôles comptables des filiales.

Organisation générale : les contrôles

Les risques cartographiés par la Direction Finances et Risques font l'objet de dispositifs de maîtrise décrits dans toutes les procédures dont les procédures administratives et comptables.

Pour chaque risque, le dispositif se compose de plusieurs niveaux de contrôles superposés :

- ▶ le 1^{er} niveau est assuré par le personnel opérationnel selon des modes opératoires ou instructions donnés par la hiérarchie ;
- ▶ le 1^{er} niveau hiérarchique est assuré par le pilote du processus ou par délégation par le personnel encadrant selon des modalités prévues dans les procédures ;
- ▶ le 2^{ème} niveau est assuré par le Contrôle Permanent ;
- ▶ le 3^{ème} niveau relève du contrôle périodique et est assuré par l'Inspection Générale de la BRED ou de la BPCE ou par l'Audit Interne.

B.4.2. La Vérification de la Conformité

La Direction de la Conformité telle que mise en place en 2017 exerce son activité à travers trois axes d'intervention :

- veille réglementaire,
- conformité des dispositifs,
- conformité documentaires et d'opérations

En matière de sécurité financière la Direction de la Conformité a pour mission de :

- piloter la classification des risques de blanchiment des capitaux et de financement du terrorisme,
- élaborer et mettre à jour les notes d'application et s'assurer de leur diffusion à l'ensemble des collaborateurs de l'établissement,
- élaborer la cartographie des risques LCB FT,
- compléter les formations délivrées aux personnels par des actions de sensibilisation (notamment pour les nouveaux entrants).

En 2017, l'intégralité des politiques écrites de PREPAR-VIE a été mise en ligne sur le portail de l'entreprise.

En plus de la cartographie LCB FT, la Direction de la Conformité a établi la cartographie des risques de non-conformité. Cette cartographie devient un sous-ensemble de la cartographie générale pilotée dans sa globalité par la Direction Finances et Risques.

La Direction de la Conformité veille à la bonne couverture au sein des procédures métier des risques de non-conformité en exerçant un droit de regard avant diffusion.

La Direction de la Conformité valide les documentations publicitaires et réglementaires.

Par ailleurs, la Direction de la Conformité émet un avis préalable de conformité lors d'adjonctions de nouveaux supports d'investissement.

B.5 Fonction d'audit interne

Les règles de gouvernance issues du dispositif Solvabilité II et transposées dans le Code des assurances ont amené PREPAR-VIE à désigner, au niveau groupe, un Responsable de l'Audit Interne, dans le respect des conditions fixées par l'article 271 du règlement délégué.

Ce responsable, Xavier GOBLOT, appartient à l'Inspection Générale de la BRED. Cette désignation lève de fait le problème du cumul de la fonction audit interne avec une autre fonction clé. Cette fonction est exercée d'une manière objective et indépendante des fonctions opérationnelles.

Le périmètre des audits comprend toutes les activités de PREPAR-VIE.

Le responsable de la fonction clé « Audit Interne » propose le plan d'audit, validé et éventuellement complété par l'AMSB. La mission consiste donc à la réalisation des audits planifiés et à la production des livrables au sens solvabilité II.

Par ailleurs sur demande de l'AMSB, des missions d'audit interne thématiques ou ponctuelles peuvent être planifiées.

Les conclusions et recommandations de l'audit interne, ainsi que les propositions d'actions découlant de chacune d'entre elles, seront communiquées à l'AMSB de PREPAR-VIE.

Le responsable de l'Audit Interne opère sous la responsabilité ultime de l'AMSB, auquel il rend compte. Le responsable de l'Audit Interne peut communiquer de sa propre initiative avec tout membre du personnel ; il dispose de l'autorité, des ressources et de l'expertise nécessaires et peut accéder sans restriction à toutes les informations pertinentes dont il a besoin pour exercer ses responsabilités.

Le responsable de l'Audit Interne signale immédiatement à l'AMSB, tout problème majeur relevant de son domaine de responsabilité

Les acteurs de ce dispositif sont :

- ▶ **le responsable d'Audit Interne**
 - établit, met en œuvre et garde opérationnel le plan d'audit annuel et pluriannuel,
 - communique le plan d'audit à l'AMSB,
 - émet des recommandations,
 - établit un rapport écrit contenant ses constatations et recommandations ;
- ▶ **l'AMSB**
 - veille à ce que les actions issues des audits soient menées à bien.

B.6 Fonction actuarielle

Comme pour la fonction « Audit Interne », PREPAR-VIE a désigné au niveau groupe un responsable de la fonction actuarielle : Mathieu LE BELLAC, Directeur des Risques de la BRED.

Son action comporte plusieurs aspects :

- rédaction d'un rapport actuariel (intervention du cabinet SIA Partners selon les dispositions réglementaires),
- participation aux Comités PREPAR-VIE (COTACPICK, CORIFISO, Comité de Pilotage des risques), BRED (Comité des Risques financiers et Comité Stratégique finance) et BPCE (Comité de Suivi des risques assurance) traitant des risques actuariels, financiers et de solvabilité,
- analyse contradictoire des investissements, que ce soit pour les nouveaux investissements au-delà d'un certain seuil ou pour la revue annuelle des limites,
- études ponctuelles sur les modèles : cette année sur la convergence du Best Estimate et la transparence des fonds;
- participation à des ateliers de veille, par exemple organisés par BPCE sur l'ORSA et sur les stress tests.

D'autres actions initiées précédemment font l'objet d'un suivi :

- intégration des mesures de risques calculées par la BRED dans le processus ALM PREPAR-VIE (risque en spread émetteur, sensibilité au risque de taux, stress tests BPCE et VaR),
- suivi régulier des risques du fonds EURO Croissance,
- définition d'un indicateur d'appétit aux risques présentant les richesses économiques disponibles après stress test marché.

Les travaux réalisés par la Fonction Actuarielle sont présentés en Conseil de Surveillance.

B.7 Sous-traitance

La norme BPCE 2015/563 de septembre 2015 classe les prestations externalisées en trois cercles :

- ▶ **CERCLE 1** : prestations essentielles externalisées confiées à un tiers dûment agréé ou habilité (ACPR, AMF),
- ▶ **CERCLE 2** : prestations essentielles externalisées confiées à un tiers, ne nécessitant pas un agrément,
- ▶ **CERCLE 3** : prestations non essentielles n'entrant pas dans le périmètre réglementaire des PEE.

Elle fixe ensuite un cadre de suivi selon la criticité attribuée à la prestation.

- ▶ **VITALE** : prestations dont l'arrêt a un impact significatif sur l'activité commerciale ou immédiat sur la capacité de l'entreprise à exercer ses activités => suivi renforcé
- ▶ **-SENSIBLE** : prestations dont l'arrêt peut entraîner dans la durée, un impact significatif sur l'activité commerciale et sur la capacité de l'entreprise à exercer ses activités => suivi renforcé
- ▶ **COURANTE** : prestations dont l'arrêt n'aura qu'un impact modéré sur l'activité commerciale ou la capacité de l'entreprise à exercer ses activités => suivi standard.

Les acteurs de ce dispositif sont :

- ▶ **les Directions opérationnelles** :
 - identifient leurs risques à dire d'expert,
 - rédigent les protocoles de partenariat et de délégation,
 - mettent en place les contrôles de 1^{er} niveau (sur place et sur pièce) ;
- ▶ **le Contrôle Permanent** :
 - assure les contrôles de 2^{ème} niveau et émet un avis sur l'efficacité des contrôles de 1^{er} niveau,
 - effectue des missions de contrôle sur place,
 - suit les recommandations émises ;
- ▶ **l'Audit** :
 - évalue l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne quant à la maîtrise de ces risques,
- ▶ **la Direction Finance et Risques**
 - cartographie les risques, vérifie l'adéquation des moyens en regard des enjeux, et évalue annuellement les budgets risques ;
- ▶ **l'AMSB** :
 - donne les orientations stratégiques en matière de maîtrise des risques d'externalisation au vu des rapports qui lui sont communiqués pour approbation et définit l'appétence aux risques.

Les activités sous-traitées ont été analysées lors d'un comité regroupant les Dirigeants Effectifs ainsi que la Direction Finance et Risques, La Direction de la Conformité et le Département du Contrôle Permanent. Ce Comité a évalué collégialement le degré de criticité de chaque sous-traitant. Les activités sous-traitantes évaluées comme importantes ou critiques à l'issue de ce comité sont les suivantes :

- le pilotage des formules de gestion des contrats en Unités de Compte par une société de gestion ;
- la gestion des contrats Assurance des Emprunteurs de PREPAR-VIE.

C. Profil de risque

L'exposition des sociétés d'assurances aux différents risques est exprimée quantitativement par le Capital de Solvabilité Requis (ou SCR). Cet indicateur correspond au capital que doit posséder la société d'assurance afin de limiter sa probabilité de ruine à 0,5 % par an. Il est calculé selon la formule standard de la réglementation Solvabilité II, comme l'agrégation de différents modules de risques.

Or, PREPAR-VIE commercialise principalement des contrats d'épargne. A ce titre, elle est soumise majoritairement à un risque de déséquilibre actif-passif. Elle réalise donc un suivi approfondi des :

- ▶ risques liés à la volatilité des marchés d'actifs,
- ▶ risques liés au défaut ou à la dégradation de la qualité crédit d'un émetteur,
- ▶ risques liés au défaut de maîtrise dans la gestion actif-passif.

L'ensemble de ces risques est abordé dans la formule standard au sein du module « risque de marché », dont l'évaluation est la plus forte.

PREPAR-VIE est également soumis au risque de souscription, principalement au sous-risque de rachat dans le cadre des contrats d'épargne, ainsi qu'à des risques décès ou survie dans le cadre des contrats de prévoyance.

Le tableau ci-dessous présente les grands modules de risques constitutifs du Capital de Solvabilité Requis (SCR) de la formule standard, au 31/12/2017 et au 31/12/2016 :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016	Variation	Variation %
Risque de marché	328,9	271,8	57,2	+21 %
Risque de contrepartie	10,0	8,3	1,7	+21 %
Risque de souscription Vie	50,6	50,0	0,6	+1 %
Risque de souscription Santé	13,0	9,1	3,9	+43 %
Risque opérationnel	27,6	32,0	-4,4	-14 %

Les paragraphes suivants décrivent ces principaux modules de risques.

C.1 Risque de souscription

C 1.1. Description et évaluation du risque

Le risque de souscription résulte de la différence entre les prestations prévues en moyenne et les prestations réellement survenues, du fait de l'évolution des rachats des assurés, de la mortalité (ou au contraire de la longévité) ou bien encore des frais générés par la gestion des contrats.

Pour des contrats d'épargne, l'impact le plus fort est celui d'une modification du comportement des assurés et donc d'une évolution défavorable des taux de rachat. En matière de prévoyance, ce sont le risque de mortalité/longévité et le risque d'incapacité/invalidité qui sont prépondérants.

Pour chacun des sous-risques de souscription, la formule standard donne un choc que l'assureur doit appliquer à son portefeuille de contrats afin d'évaluer le risque.

Risque de rachat :

- Pour des contrats d'épargne, ce risque traduit l'impact qu'une variation dans le comportement de rachat des assurés peut avoir sur les investissements et produits financiers futurs, ayant à leur tour un impact sur le comportement de rachat futur des assurés. Selon la situation actuelle (conditions de marché, structure du portefeuille de contrats, fiscalité...), le portefeuille peut être sensible à une hausse ou au contraire à une baisse des taux de rachat. La formule standard demande également de tester l'impact d'un rachat massif instantané (correspondant à un taux immédiat de 40 %).
- Pour des contrats emprunteurs en prévoyance, ce risque correspond au remboursement anticipé du crédit immobilier.

Risques de longévité/mortalité : ces risques sont complémentaires l'un de l'autre, ils correspondent à une mauvaise estimation de la mortalité au moment de l'établissement du tarif. En fonction de la situation du contrat d'épargne (âge de l'assuré, fiscalité), celui-ci peut être soumis au risque de mortalité ou bien au risque de longévité. Dans le cadre de rentes en services, c'est le risque de longévité qui est prépondérant.

Risque d'incapacité/invalidité : il s'agit du risque d'augmentation de l'entrée ou du maintien en incapacité/invalidité. Ce risque est très fort pour les contrats d'assurance emprunteur.

Risque de frais : il s'agit du risque d'augmentation des coûts engendrés pour l'assureur par la gestion des contrats d'assurance.

Risque catastrophe : il correspond à une surmortalité sur l'ensemble des produits d'assurance (épargne et prévoyance) pouvant survenir, par exemple, lors d'une pandémie.

Enfin, le risque de souscription des contrats d'épargne est renforcé par l'existence de garanties de taux sur des contrats anciens. En effet, ces garanties obligent l'assureur à une rémunération minimale qui le met d'autant plus en risques. Cet effet est toutefois limité sur le portefeuille de PREPAR-VIE puisque le taux garanti net moyen pondéré s'est élevé à 0,37 % au titre de 2017 (0,42 % en 2016).

C 1.2. Concentration du risque

La concentration du risque de souscription est relativement limitée dans la mesure où la répartition du portefeuille de contrats est diluée sur un grand nombre de personnes assurées : au 31 décembre 2017, PREPAR-VIE commercialise environ 235 000 contrats d'épargne, pour un encours total de 6,4 Milliards d'euros et 567 000 contrats de prévoyance.

Toutefois, la concentration géographique du portefeuille assuré est une contrainte que PREPAR-VIE ne peut négliger. L'implantation commerciale de la BRED, unique canal de distribution des produits de prévoyance, est en effet réduite à l'Ile-de-France, la Normandie et les départements et territoires d'outre-mer.

C 1.3. Atténuation du risque

Les risques de souscription, sur le périmètre de la prévoyance de PREPAR-VIE, sont réduits par des couvertures de réassurance.

En matière de stratégie de réassurance, les principaux critères de décision sont :

- la connaissance du risque, autrement dit l'ancienneté du produit, le type de risque couvert et le profil des assurés ;
- la réduction de la volatilité du résultat technique, obtenue par une mutualisation suffisante ;
- le poids du produit dans le résultat global de l'activité prévoyance.

Ce risque doit être relativisé par le fait que PREPAR-VIE ne commercialise pas de contrats de prévoyance collectifs (de type groupe « fermé »), contrats couvrant potentiellement un grand nombre d'assurés sur un site unique (entreprise, moyen de transport, etc.).

C 1.4. Sensibilités au risque

PREPAR-VIE réalise à la fois des études récurrentes et des études ponctuelles de sensibilité sur des éléments influant le risque de souscription. Ainsi, deux fois par an, une étude de l'impact d'une hausse des rachats de 300bp est réalisée.

En 2017, deux études ponctuelles ont été réalisées : l'impact d'une hausse de l'inflation dans les coûts projetés ainsi que la suppression de la réassurance sur le périmètre de la prévoyance.

C.2 Risque de marché

C 2.1. Description et évaluation du risque

Le portefeuille d'actifs de PREPAR-VIE est diversifié de façon à faire face aux problématiques de gestion ALM spécifiques à une entité commercialisant principalement des contrats d'Épargne. En conséquence, PREPAR-VIE est fortement soumise au risque de marché et plus particulièrement aux sous-risques de taux, action, immobilier et spread.

Pour chacun des sous-risques de marché, la formule standard donne un choc que l'assureur doit appliquer à son portefeuille d'actifs afin d'évaluer le risque à la fois sur l'actif et sur le passif en vertu de la gestion ALM de ces contrats. En effet, tout choc sur l'actif a des répercussions sur le passif des contrats d'épargne par le biais de la Participation Aux Bénéfices distribuée aux assurés.

Risque de taux : ce risque est engendré par une modification de la courbe des taux d'intérêt, à la hausse ou à la baisse. Il impacte à la fois la valeur de marché des actifs de taux détenus en portefeuille et la valeur des contrats d'assurance estimée de façon « économique ». Depuis 2016, en raison du niveau structurellement bas des courbes de taux, les portefeuilles d'épargne sont majoritairement sensibles à la baisse des taux.

Risque action : ce risque est estimé par différents chocs appliqués sur les titres de cette classe d'actifs, en fonction du type d'actifs : actions cotées, actions non cotées, infrastructure, private equity... A noter que la formule standard propose l'application d'une mesure transitoire sur ces actifs, permettant de lisser sur 7 ans (à partir de la date d'entrée en vigueur de la norme solvabilité 2, à savoir le 1^{er} janvier 2016) les chocs du risque action. PREPAR-VIE a choisi d'appliquer cette mesure transitoire pour le périmètre des actions cotées de son portefeuille.

Risque immobilier : ce risque est estimé à partir d'un choc appliqué sur les actifs immobiliers.

Risque de spread : ce risque représente les conséquences de la dégradation de la notation de l'émetteur d'un titre de taux. Des chocs différents en fonction de la notation et de la durée des titres en portefeuille sont appliqués à leur valeur de marché.

Risque de change : un choc est appliqué sur les positions en devises du portefeuille d'actifs. PREPAR-VIE ne possède pratiquement pas de positions de change sur ses titres en direct ; en revanche, PREPAR-VIE est exposé à ce risque via les fonds détenus qu'il se doit de transcrire.

Risque de concentration : ce risque est lié à la détention d'une proportion trop forte de titres provenant d'un même émetteur. Une bonne diversification du portefeuille permet de le limiter.

C 2.2. Concentration du risque

Le risque de marché peut être renforcé par une insuffisance de diversification, à la fois entre les classes d'actifs et entre les titres au sein d'une même classe d'actifs. En vertu des principes de la personne prudente, différentes règles sont appliquées chez PREPAR-VIE afin de limiter toute concentration du risque :

- ▶ Au vu de l'ensemble des éléments d'analyse, à la fois sur les actifs de taux et sur les actifs de diversification, une construction d'allocation stratégique portant sur l'ensemble des poches du portefeuille, est proposée par la Direction Finance et Risques de PREPAR-VIE à la fois au Comité des Risques Financiers et de la Solvabilité pour détermination de l'éligibilité de ces fourchettes (après étude par la Direction des Risques de BRED) et au Comité Stratégie Finance de BRED pour validation de l'éligibilité de ces fourchettes.

L'AMSB prend ensuite acte de la validation de l'éligibilité des fourchettes d'allocation par le Comité Stratégie Finance de BRED et décide de sa fixation, pour implémentation par la Direction Finance et Risque de PREPAR-VIE.

- ▶ La Direction Finance et Risques de PREPAR-VIE implémente tactiquement les décisions d'allocation stratégique.

Le Processus décisionnel prévoit :

- Une présentation des projets d'investissement dans le cadre d'un Comité d'Allocation Tactique et de Picking (Cotacpick)
- Une validation de ces projets en :
 - Comité Crédit BRED pour les titres des actifs de taux (les titres de l'Actif de Taux sont ciblés a priori par seuils dans le cadre du Process interne de PREPAR-VIE) ;
 - Comité d'Investissement BRED pour les titres des actifs de diversification.

C 2.3. Atténuation du risque

PREPAR-VIE ne détient pas de couvertures financières spécifiques permettant de couvrir les risques de marchés.

Une technique naturelle d'atténuation réside dans la bonne diversification des actifs détenus, aussi bien par classes d'actifs, que par émetteurs, zones géographiques...

C 2.4. Sensibilités au risque

PREPAR-VIE réalise régulièrement des études de sensibilité aux paramètres économiques, notamment dans le cadre de l'ORSA ou de stress tests réalisés pour la BPCE. Il s'agit d'impacts :

- de chocs de taux, à la baisse ou à la hausse,
- de chocs sur les actions,
- de chocs sur les actifs de diversification (pris dans leur globalité),
- de chocs sur les niveaux de spreads,
- de chocs sur l'immobilier,
- de chocs combinés sur les éléments précédents.

Le calibrage des chocs est revu à chaque étude, en fonction des conditions économiques du moment.

Ces études sont réalisées soit en instantané, soit dans le cadre de projections du Plan Moyen Terme sur un horizon minimum de trois ans.

C.3 Risque de crédit

C 3.1. Description et évaluation du risque

Le risque de crédit est défini comme la perte totale enregistrée sur une opération suite à la défaillance d'une contrepartie.

Pour PREPAR-VIE, ce risque porte sur :

- l'exposition aux réassureurs,
- les dépôts de cash,
- les prêts de titres,
- les créances.

C 3.2. Concentration du risque

Différents éléments permettent de limiter la concentration du risque. Ainsi, les prêts de titres font l'objet de limites définies dans le process interne de gestion financière de PREPAR-VIE. D'autre part, les dépôts de cash sont également suivis et limités.

C 3.3. Atténuation du risque

L'exposition aux réassureurs est atténuée au sein du module de calcul du risque de contrepartie par la prise en compte des titres mis en nantissement par les réassureurs. De même, les prêts de titres sont couverts par des actifs mis en sur-collatéralisation.

C 3.4. Sensibilités au risque

PREPAR-VIE peut être amené à réaliser ponctuellement des études de sensibilité sur ce poste, notamment en cas de développement d'une nouvelle réassurance ou d'une évolution sur les prêts de titres.

C.4 Risque de liquidité

C 4.1. Description, évaluation du risque et sensibilité au risque

Le risque de liquidité représente l'incapacité de l'assureur à faire face à un flux inhabituel de prestations et donc à une incapacité de vendre des actifs dans un délai raisonnable.

Afin de suivre ce risque, PREPAR-VIE s'assure de la liquidité des titres dans laquelle il investit. Par ailleurs, une étude est réalisée périodiquement sur l'analyse de la couverture du passif à risque par l'actif liquidable. Cette analyse consiste à comparer les éléments de passif susceptibles de sortir en masse du portefeuille et les actifs immédiatement mobilisables, en scénario central et en scénarii de stress.

C 4.2. Concentration et atténuation du risque

Les règles de dispersion des actifs et les règles d'allocation d'actifs limitent fortement les possibilités d'investissement sur des actifs illiquides.

C.5 Risque opérationnel

Au titre des impacts quantitatifs du Pilier 1, le risque opérationnel est chiffré par la formule standard comme composante du SCR par une approche forfaitaire, globalisée. PREPAR-VIE analyse donc chacun de ces risques opérationnels avec une approche qualitative complétée par une approche quantitative afin de déterminer leur budget risque.

Une hypothèse d'additivité des risques sera appliquée dans un premier temps. Les différents risques opérationnels de PREPAR-VIE étant jugés indépendants.

L'objectif est de vérifier si le SCR opérationnel de la formule standard est suffisant en regard des risques opérationnels propres à PREPAR-VIE.

Cette démarche amène PREPAR-VIE à mettre en place un outil de pilotage étayé par des indicateurs. Les indicateurs de risques servent d'une part à suivre régulièrement chaque risque opérationnel, à en quantifier les variations et d'autre part à évaluer son impact sur le besoin global de solvabilité.

Les acteurs de ce dispositif sont :

- les Directions Opérationnelles
 - ▶ assurent les contrôles de 1^{er} niveau et leur traçabilité ;

- **le Contrôle Permanent**
 - ▶ assure les contrôles de 2^{ème} niveau et émet un avis sur l'efficacité des contrôles de 1^{er} niveau ;
- **l'Audit**
 - ▶ évalue l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne quant à la maîtrise des risques opérationnels ;
- **La Direction Finance et Risques**
 - ▶ actualise la cartographie des risques opérationnels, vérifie l'adéquation des moyens en regard des enjeux, et évalue annuellement les budgets risques ;
- **l'AMSB**
 - ▶ donne les orientations stratégiques en matière de maîtrise des risques opérationnels au vu des rapports qui lui sont communiqués pour approbation et définit l'appétence aux risques opérationnels.

C.6 Autres risques importants

Les risques importants auxquels est soumis PREPAR-VIE sont présentés dans les paragraphes précédents.

D - Valorisation à des fins de solvabilité

Conformément à l'article 75 de la Directive Solvabilité II, PREPAR-VIE établit un bilan en normes prudentielles, dans lequel les actifs et les passifs sont valorisés en valeurs de marché. La différence entre ces actifs et ces passifs constitue les fonds propres prudentiels qui seront analysés dans le paragraphe suivant.

D.1 Actifs

En Millions d'euros	Référence texte	Normes Prudentielles	Normes Sociales	Ecart
Immobilisations incorporelles	D.1.1	0,0	0,9	-0,9
Immobilisations corporelles détenues pour usage propre	D.1.1	5,4	2,7	2,8
Investissements (autres qu'actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés)	D.1.2	6 013,2	5 427,4	585,8
Biens immobiliers (autres que détenus pour usage propre)	D.1.2	37,7	21,6	16,1
Actions	D.1.2	44,0	35,8	8,2
Obligations	D.1.2	3 757,7	3 429,7	328,0
Organismes de placement collectif	D.1.2	2 173,8	1 940,4	233,4
Actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés	D.1.3	1 064,6	1 067,1	-2,5
Prêts et prêts hypothécaires	D.1.2	584,0	465,4	118,6
Montants recouvrables au titre des contrats de réassurance	D.1.4	-51,3	12,2	-63,5
Créances nées d'opérations d'assurance et montants à recevoir d'intermédiaires	D.1.5	5,4	4,9	0,5
Créances nées d'opérations de réassurance	D.1.5	3,8	3,8	0,0
Autres créances (hors assurance)	D.1.5	8,7	8,7	0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	D.1.5	115,5	115,5	0,0
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	D.1.5	0,8	0,5	0,3
TOTAL DE L'ACTIF		7 750,1	7 109,0	641,1

D.1.1. Les Immobilisations incorporelles et les Immobilisations corporelles détenues pour usage propre

Les immobilisations incorporelles comptabilisées en normes locales correspondent principalement à des logiciels et des licences de logiciels. Selon les règles de comptabilisation en normes solvabilité II, ces immobilisations doivent être comptabilisées avec une valeur nulle.

Les immobilisations corporelles détenues pour usage propre correspondent à la partie d'immeuble détenue par PREPAR-VIE pour son usage d'exploitation. La valeur du bilan prudentielle correspond à la valeur de réalisation de cette partie d'immeuble.

D.1.2. Les placements

D.1.2.1. Méthodes de valorisation appliquées

Les placements sont évalués à leur valeur de réalisation :

▶ Titres cotés

Le dernier cours coté est pris en considération. Cependant, en accord avec les Commissaires aux Comptes, si un titre à taux fixe n'est pas coté depuis plus de 3 mois, une valorisation mark to model (en fonction de la courbe de taux) est prise en considération. Cependant, afin que cette procédure ne soit utilisée qu'à titre exceptionnel, il est veillé à ce que la source de cotation soit la plus régulière possible.

Il est également loisible de demander à un intermédiaire de marché de faire coter le titre en fonction des règles de marché, à savoir dans le respect de la déontologie visant à la vérité des prix.

▶ Titres non cotés (cas des Titres Négociables à Court et Moyen Terme, BMTN, EMTN à caractéristiques BMTN)

Pour les Titres Négociables à Court et Moyen Terme, la valorisation est celle du bid affiché.

Pour les BMTN et les EMTN à caractéristiques BMTN, la valorisation est le « bid » du valorisateur garant de la liquidité. Lorsque celui-ci ne fournit qu'un prix « mid », ce prix est pris en considération mais diminué de la moitié de la fourchette « bid-offer » prévue dans la lettre de liquidité.

▶ Autres titres non cotés

La réglementation prévoit que ces titres soient retenus pour leur valeur vénale correspondant au prix qui en serait obtenu dans des conditions normales de marché et en fonction de leur utilité pour l'entreprise.

▶ OPCVM et autres fonds

Est retenu le dernier prix de rachat publié.

▶ Immeubles et parts des sociétés immobilières (SCPI)

Ils sont valorisés sur la base de la valeur de réalisation ;

- Pour les immeubles, la valeur de réalisation est déterminée sur la base d'une expertise quinquennale effectuée par un expert agréé par l'ACPR. Entre deux expertises, la valeur fait l'objet d'une estimation annuelle, certifiée par un expert accepté par l'ACPR.
- Pour les SCPI, il s'agit de la valeur de réalisation fournie par la Société de Gestion et qui a fait l'objet d'une certification par le Commissaire aux Comptes. Elle est constituée de la somme des valeurs de réalisation des immeubles qui constituent le patrimoine de la SCPI.

▶ Prêts de titres

La valeur de réalisation de la créance est la valeur de marché des titres prêtés, au jour du prêt, augmentée d'un intérêt couru équivalent à la rémunération de l'opération de prêt de titres, sur la période.

D.1.2.2. Ecarts avec les états financiers

Au 31/12/2017, l'écart entre normes solvabilité II et normes comptables locales sur les titres de taux s'élève à 328 M€ et correspond à la différence entre la juste valeur d'une part et le prix d'achat corrigé des surcotes-décotes d'autre part.

L'écart sur les actions et fonds d'investissement s'élève à 241,6 M€ et correspond à la différence entre la juste valeur d'une part et le prix d'achat corrigé de la provision pour dépréciation durable d'autre part. Si PREPAR-VIE constituait une Provision pour Risque d'Exigibilité en normes locales, celle-ci serait également reprise.

L'écart sur l'immobilier s'élève à 16,1 M€ et correspond à la différence entre la juste valeur d'une part et le prix d'achat corrigé des amortissements immobiliers d'autre part.

L'écart sur les prêts s'élève à 118,6 M€. La catégorie « prêts et prêts hypothécaires » est principalement constituée de prêts de titres. L'écart et correspond à la différence entre la juste valeur des titres prêtés d'une part

et leur prix en normes locales d'autre part. La catégorie « prêts et prêts hypothécaires » comprend également les avances sur police, égales à leur valeur comptable française du fait de leur non-significativité.

D.1.3. Les actifs en représentation des engagements en unités de compte

L'écart constaté sur ce poste correspond à un écart de périmètre sur les contrats comptabilisés. Au regard de la valeur de ligne, il représente 0,2 %. Cet écart est compensé par un écart équivalent sur les lignes de passif.

D.1.4. Les montants recouvrables au titre des contrats de réassurance

Ces montants correspondent aux provisions cédées au titre de la réassurance sur le périmètre de la prévoyance. Elles tiennent compte des écarts de méthode d'estimation des provisions entre les deux normes décrites dans le paragraphe ci-dessous sur le passif.

Le best Estimate des provisions réassurées tient également compte des pertes probables en cas de défaut du réassureur.

D.1.5. Les autres actifs

Les montants des dépôts sont égaux à leur valeur comptable française.

Les créances nées d'opérations de réassurance et d'assurance, fiscales et de personnel sont égales à leur valeur comptable IFRS. L'écart avec la valeur comptable sociale s'explique par des reclassements entre actif et passif entre les deux référentiels.

Les autres actifs sont égaux à leur valeur comptable IFRS.

D.2 Provisions techniques

<i>En Millions d'euros</i>	Référence texte	Normes Prudentielles	Normes Sociales	<i>Ecart</i>
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	D.2.2	4,0	4,5	-0,5
<i>dont Best Estimate</i>		4,0		
<i>dont Marge de Risque</i>		0,0		
Provisions techniques santé (similaire à la vie)	D.2.2	-33,6	10,3	-44,0
<i>dont Best Estimate</i>		-33,4		
<i>dont Marge de Risque</i>		-0,3		
Provisions techniques vie (hors santé, UC et indexés)	D.2.1	6 052,3	5 619,0	433,2
<i>dont Best Estimate</i>		6 003,7		
<i>dont Marge de Risque</i>		48,6		
Provisions techniques UC et indexés	D.2.1	1 074,5	1 094,0	-19,5
<i>dont Best Estimate</i>		1 065,9		
<i>dont Marge de Risque</i>		8,6		
Autres provisions techniques	D.2.3	0,0	5,2	-5,2
TOTAL DES PROVISIONS TECHNIQUES		7 097,2	6 733,0	364,1

D.2.1. Méthodes et options retenues sur le périmètre Epargne

Principe général appliqué

Le *Best Estimate* est calculé au sein du modèle ALM de PREPAR-VIE développé sur la plate-forme de modélisation Algo Financial Modeler, sur la base de 1000 scénarii stochastiques générés à l'aide d'un générateur interne à PREPAR-VIE. Il est obtenu par actualisation des cash flows de prestations et de frais, à la courbe des taux sans risque générée pour chacun des 1000 scénarii. Depuis le 31/12/2016, un modèle ALM spécifique au support Euro-Croissance est développé sur la même plate-forme Algo Financial Modeler.

Les cash-flows pris en compte sont les suivants :

- décès,
- rachats,
- échéances,
- arrérages de rentes,
- prélèvements sociaux,
- frais généraux.

La projection est réalisée par model-points de passifs constitués en fonction des caractéristiques des produits (canton, gamme, taux de PB contractuel, TMG) et de l'ancienneté des contrats (afin de modéliser au mieux les rachats projetés). Ces model-points comprennent une part de supports en Euro et une part de supports en Unités de Compte. Les calculs de ces deux types de supports sont réalisés simultanément et les hypothèses de passif sont appliquées globalement.

Un calcul déterministe par police est réalisé une fois par an, sur une partie du portefeuille en stochastique et sur l'intégralité du portefeuille pour un scénario moyen, afin de s'assurer que le calcul par model-points n'introduit pas de biais dans les résultats.

Les frontières du calcul sont les mêmes que celles des provisions d'épargne comptabilisées en normes françaises.

A la fin de la projection (50 ans), les provisions restantes sont liquidées et réparties entre l'assureur et les assurés. Ce retraitement permet de solder la projection sans projeter sur une durée trop consommatrice en temps de calcul.

Les postes suivants sont intégrés dans le Best Estimate en fin de projection :

- Provisions Mathématiques (PM),
- Provision pour Participation aux Bénéfices,
- Provision pour Risque d'Exigibilité (PRE),
- Plus ou moins-values Latentes sur les titres R 343-10.

Pour le Support Euro-Croissance, seule une Provision Collective de Diversification Différée résiduelle subsiste en fin de projection et est intégrée au Best Estimate.

Les postes suivants sont eux intégrés à la valeur nette de l'assureur :

- Réserve de Capitalisation,
- Plus ou moins-values latentes R343-9.

Le cumul des prestations est ensuite actualisé avec les taux forward composés d'échéance 1 an.

Primes

PREPAR-VIE ne tient pas compte des primes périodiques ayant un TMG non nul dans sa projection en raison de leur faible volume constaté.

Frais généraux et commissions

Les frais sont déterminés à partir des coûts unitaires moyens, pour les supports en euros et pour les supports en UC, ventilés entre :

- coûts d'administration (y compris coûts se rapportant à des rachats partiels),
- coûts de gestion des rachats totaux,
- coûts de gestion des décès.

Les commissions sur encours sont isolées des frais et font l'objet d'une projection en pourcentage des PM en fonction des ratios de commissions / PM constatés lors de l'exercice précédent.

Mortalité

La mortalité utilisée dans le modèle correspond à des taux de décès par année de projection.

Rachats structurels

La loi de rachats structurels est issue des taux de rachat constatés lors des exercices précédents. Ces rachats se décomposent en rachats partiels et rachats totaux, par année d'ancienneté et par portefeuille d'actifs.

Rachats conjoncturels

Les rachats conjoncturels représentent la réactivité des assurés aux taux servis et sont liés à la conjoncture économique.

Après analyse de l'historique des rachats du portefeuille, PREPAR-VIE a choisi de construire sa loi de rachat en deux parties :

- elle est égale à la moyenne des lois proposées par les Orientations Nationales Complémentaires (ONC) publiées par l'ACPR pour les études Préparatoires à l'entrée en vigueur de Solvabilité 2, lorsque le taux servi est inférieur au Taux Moyen des Emprunts d'Etat (TME),
- elle est nulle lorsque le taux servi est supérieur au TME.

Par ailleurs, compte tenu des études réalisées par la Direction Technique et Juridique, montrant :

- la non-corrélation des taux de rachat des assurés de PREPAR-VIE et des historiques de taux servis par rapport aux taux de marché,
- les taux très faibles de rachat sur le produit Valvie, sur une période de 15 ans, pour les assurés de plus de 67 ans : 89 % sont encore présents au bout de 15 ans (hors décès).

PREPAR-VIE ne modélise pas de rachats dynamiques pour les assurés de plus de 70 ans.

NB. : les rachats conjoncturels s'appliquent indifféremment aux supports en euros et en UC des contrats multisupports.

Lois de sorties en nombre

Sur l'ensemble des portefeuilles de PREPAR-VIE, les statistiques de sorties en nombre de contrats sont très différentes des statistiques en montant. Il est donc nécessaire de réaliser des lois de sorties en nombre afin de projeter les frais exprimés en coûts unitaires vus ci-dessus.

La loi de rachat en nombre de contrats, par ancienneté des contrats, est issue de la loi utilisée pour le calcul de la PGG sociale. La loi de décès en nombre de contrats est déterminée de la même façon que la loi en montant vue ci-dessus, en remplaçant les montants par des nombres.

Politique de taux servis

A chaque fin d'exercice les produits financiers sont répartis entre assurés et assureur selon les règles contractuelles propres à chaque produit et selon des dotations/reprises à la PPE définies en accord avec l'AMSB de PREPAR-VIE.

Hypothèses de projection de l'actif

L'actif est projeté ligne à ligne.

Les coupons des titres de taux sont détachés à date exacte de tombée du coupon. Les liquidités issues des coupons et remboursements sont capitalisées aux taux courts jusqu'à la fin du pas de calcul, date à laquelle les règles d'investissement s'appliquent.

Un stock de titres virtuels est ajouté aux données par classes d'actif permettant d'acheter des titres lorsque l'on se trouve en situation d'investissement. Les titres de taux sont alors achetés à l'émission, au pair, avec une maturité de 10 ans.

La PRE est projetée avec la règle de dotation par tiers. La PDD est également projetée, en faisant l'hypothèse qu'une moins-value de 20 % en fin d'exercice conduit à une dotation de PDD.

Les scénarii stochastiques

Ils sont créés au sein d'un générateur interne, à partir des hypothèses suivantes :

- modèle de taux G2++ à deux facteurs pour les taux nominaux, sur un horizon de 50 ans, en pas annuels,
- courbe des taux transmise par l'EIOPA au 31/12/2017, avec prise en compte de l'ajustement de volatilité (4bp au 31/12/2017),
- prix des swaptions pour le calibrage du modèle de taux issus d'informations Bloomberg,
- indices actions, gestion alternative et immobilier générés par le modèle de Black & Scholes,
- calibrage des actions sur la base de la volatilité implicite d'un call sur CAC40 sur un an, calculé au 31/12/2017,
- volatilité historique utilisée pour l'immobilier et la gestion alternative,
- pas de corrélations entre actions/gestion alternative/immobilier,
- pas de modélisation de l'inflation/taux réels.

D.2.2. Méthodes et options retenues sur le périmètre Prévoyance

Le calcul du Best Estimate sur ce périmètre a été le suivant :

- les Best Estimate correspondant aux PSAP Décès des contrats emprunteurs ainsi que des contrats Protection Familiale et Protection Revenus ont été estimés par application de la méthode de Chain Ladder sur les triangles de liquidation de charges réalisés pour les normes sociales, après retraitement par intégration de frais et d'une courbe d'actualisation ; aucune prime future n'est prise en compte. Un historique de 10 ans a été pris en compte ;
- les Best Estimate correspondant à la PRC décès ainsi qu'à la garantie incapacité-invalidité des contrats emprunteurs ont été estimés à partir de la macro SAS utilisée pour les calculs en normes sociales tête par tête, après retraitement par intégration des frais et d'une courbe d'actualisation et par compensation des résultats positifs et négatifs ; les primes futures liées aux contrats emprunteurs existants sont prises en compte (avec modélisation de décès futurs).

Sur le périmètre CLR+ et CL/Pro, PREPAR-VIE ne dispose pas de suffisamment de données pour réaliser le calcul et choisit de considérer les Best Estimate étant égaux aux provisions en normes sociales.

D.2.3. Calcul de la marge de risque

La marge de risque a été calculée globalement, comme étant égale au coût d'immobilisation du capital futur.

Le coût d'immobilisation du capital initial est égal à 6 % de l'ensemble constitué des risques de souscription (vie et santé assimilable à la vie), de défaut du réassureur et opérationnel, auxquels une matrice de corrélation a été appliquée.

Aucun risque de marché inévitable n'a été pris en compte, l'adéquation des actifs et des passifs de PREPAR-VIE étant adaptée.

La projection des coûts d'immobilisation ainsi calculée s'est faite proportionnellement à l'écoulement des provisions techniques calculées en norme Solvabilité 2 sur le périmètre épargne (euros + UC), conformément à la méthode de simplification n°3 proposée par les spécifications techniques. Puis l'ensemble des coûts a été actualisé avec la courbe des taux sans risque.

La marge de risque a ensuite été ventilée par ensembles de passifs au prorata des Best Estimate.

D.2.4. Analyse du Best Estimate au 31/12/2017

Le niveau élevé du Best Estimate épargne des supports en euros par rapport aux provisions comptables s'explique par le fort niveau de plus-values latentes au 31/12/2017 prises en compte dans les projections de cash-flows par l'intermédiaire de la participation aux bénéfices.

En revanche, le Best Estimate épargne des supports en Unités de Compte est légèrement inférieur aux provisions comptables. En effet, cet écart est représentatif de la différence entre les chargements sur encours pris en compte dans le calcul des provisions comptables et les frais généraux pris en compte dans le calcul du Best Estimate.

Les Best Estimate des risques incapacité-invalidité et décès (contrats emprunteurs) sont fortement négatifs du fait de la compensation réalisée dans les calculs entre contrats bénéficiaires et contrats déficitaires, ce qui n'est pas le cas dans le calcul en normes comptables françaises. Cela est représentatif de la population assurée : jeune et en bonne santé.

Les autres Best Estimate sont estimés égaux aux provisions comptables, soit en vertu du principe de proportionnalité, soit en raison du caractère déjà « Best Estimate » des provisions comptables (c'est le cas des PSAP des contrats d'épargne qui correspondent à des délais de traitement de dossier).

D.2.5. Evaluation de la réassurance

Les contrats emprunteurs font l'objet d'une réassurance en quote-part. La quote-part est appliquée aux Best Estimate calculés ci-dessus. Celui-ci est ajusté d'un défaut attendu, calculé en fonction d'une probabilité de défaut attendue de 0,01 %.

D.2.6. Niveau d'incertitude lié à la valeur des provisions techniques

Le niveau d'incertitude lié à la valeur des provisions techniques est principalement dû aux projections stochastiques réalisées dans le cadre des contrats d'épargne, ainsi qu'à la multiplicité des hypothèses retenues, aussi bien sur le passif d'assurance que sur l'environnement économique.

Afin d'encadrer cette incertitude, un grand nombre d'études de sensibilité sont réalisées sur différents paramètres, régulièrement ou ponctuellement :

- environnement économique : niveau des taux, niveau des actions, niveau des spreads....,
- sensibilité aux rachats,
- sensibilité à l'inflation,
- ...

D.2.7. Impact de la Correction pour Volatilité

PREPAR-VIE utilise la correction pour volatilité, autorisée par l'article 77 quinquies de la Directive Solvabilité II.

Au 31/12/2017, cet ajustement sur la courbe des taux s'élevait à 4 bp.

Le tableau ci-dessous présente les éléments de fonds propres et d'exigence de fonds propres, avec et sans cette correction.

<i>En Millions d'euros</i>	Avec Correction pour Volatilité	Sans Correction pour Volatilité	Impact
Provisions techniques	7 097,2	7 110,8	-13,6
Fonds propres de base	529,0	518,8	10,2
Fonds propres éligibles pour couvrir le SCR	529,0	518,8	10,2
Capital de solvabilité requis	309,2	316,6	-7,4
Fonds propres éligibles pour couvrir le minimum de capital requis	529,0	518,8	10,2
Minimum de capital requis	139,1	142,5	-3,3

D.3 Autres passifs

<i>En Millions d'euros</i>	Normes Prudentielles	Sociales	Ecart
Provisions pour retraite	1,9	1,8	0,1
Dépôts des réassureurs	10,2	10,2	0,0
Passifs d'impôts différés	72,0	0,0	72,0
Dettes nées d'opérations d'assurance et montants dus aux intermédiaires	18,9	18,9	0,0
Dettes nées d'opérations de réassurance	2,5	2,5	0,0
Autres dettes (hors assurance)	17,2	17,2	0,0
Passifs subordonnés	0,0	0,0	0,0
Autres dettes non mentionnées dans les postes ci-dessus	1,2	3,0	-1,7
TOTAL DES AUTRES PASSIFS	123,9	53,6	70,3

Les provisions pour retraite, les dettes et les autres passifs sont égaux à leur valeur comptable en normes IFRS. L'écart avec la valeur comptable sociale s'explique par des reclassements entre actif et passif entre les deux référentiels.

Traitement des impôts différés

Les impôts différés ont été déterminés selon la segmentation suivante :

- actif incorporel,
- placements,
- part des réassureurs dans les provisions,
- amortissements sur primes de remboursement,
- autres réserves des fonds propres (non prise en compte du fonds de garantie des assureurs dans les fonds propres S2),
- provisions techniques en euros,
- provisions techniques en UC.

Les impôts différés ont été déterminés par compensation entre postes d'actif et postes de passif. Le taux général de 25,83 % a été appliqué (en effet, les éléments calculés avec d'autres taux dans le bilan IFRS étaient fortement minoritaires).

Le résultat est un impôt différé passif d'un montant de 72 M€.

L'absorption du SCR brut par les impôts différés est plafonnée à ce montant ; ce plafond est atteint au 31/12/2017.

Passifs subordonnés

Les prêts subordonnés que détenaient PREPAR-VIE au 31/12/2016, pour un montant de 70 M€ (dont 35 M€ à durée déterminée et 35 M€ à durée indéterminée) ont intégralement été remboursés à l'actionnaire au cours de l'exercice 2017 et remplacés, pour le même montant, par du capital social.

€ - Gestion du capital

Les fonds propres sous le référentiel Solvabilité II sont égaux à la différence des actifs et passifs détaillés dans le paragraphe précédent D. Complétés des éventuels emprunts subordonnés émis et après déduction des dividendes prévisionnels versés aux actionnaires, ils doivent couvrir l'exigence de solvabilité (SCR) présentée au paragraphe C.

E.1 Fonds propres

La gestion du capital au sein de PREPAR-VIE se fait notamment par le biais de son Evaluation Interne des Risques et de la Solvabilité dans laquelle des projections de fonds propres et d'exigence de solvabilité sont réalisées afin d'appréhender l'évolution à moyen terme de la solvabilité de la société, en fonction de différents paramètres.

Par ailleurs, elle est conditionnée par la politique de distribution de résultat. Depuis l'exercice 2013, PREPAR-VIE a conservé l'intégralité de son résultat en Report à Nouveau, renforçant ainsi régulièrement ses fonds propres éligibles à la couverture du SCR et du MCR.

En Millions d'euros	2017			Détail des FP au 31/12/2016	Evolution 2016/2017
	Détail des FP au 31/12/2017	FP éligibles à la couverture du SCR	FP éligibles à la couverture du MCR		
Capitaux propres	142,2	142,2	142,2	72,2	+70,0
Primes d'émission	3,4	3,4	3,4	3,4	0,0
Réserve de réconciliation	383,5	383,5	383,5	272,1	+111,4
<i>dont Report à nouveau</i>	<i>104,4</i>	<i>104,4</i>	<i>104,4</i>	<i>87,1</i>	<i>+17,2</i>
<i>dont résultat et réserves libres</i>	<i>30,2</i>	<i>30,2</i>	<i>30,2</i>	<i>27,4</i>	<i>+2,8</i>
<i>dont réserve de capitalisation</i>	<i>42,2</i>	<i>42,2</i>	<i>42,2</i>	<i>42,2</i>	<i>+0,0</i>
<i>dont excédent d'actifs sur passifs</i>	<i>206,7</i>	<i>206,7</i>	<i>206,7</i>	<i>115,4</i>	<i>++91,3</i>
Passifs subordonnés	0,0	0,0	0,0	35,0	+35,0
Sous-Total Tier 1	529,0	529,0	529,0	382,7	+146,3
Passifs subordonnés	0,0	0,0	0,0	35,0	+35,0
Sous-total Tier 2	0,0	0,0	0,0	35,0	+35,0
TOTAL DES FONDS PROPRES	529,0	529,0	529,0	417,7	111,3

Le capital social, les primes d'émission, le report à nouveau et les réserves libres sont égaux à leur valeur comptable sociale.

Comme mentionné précédemment, l'intégralité des emprunts subordonnés encore détenus au 31/12/2016 ont été remboursés en 2017. PREPAR-VIE ne détient plus que des Fonds Propres de niveau Tier 1, entièrement utilisables pour la couverture du SCR et du MCR.

Aucun élément ne diminue ce montant de fonds propres, notamment en raison du fait qu'il n'y aura pas de remontée de dividendes à l'actionnaire en 2018.

Décomposition de la réserve de réconciliation :

<i>En Millions d'euros</i>	Réserve de réconciliation au 31/12/2017	Réserve de réconciliation au 31/12/2016
Valeur actuelle des résultats futurs des cantons après impôt	241,3	166,9
Marge de risque	-57,0	-71,5
Plus-value latente des Fonds Propres	22,6	14,7
Report à nouveau, résultat et réserves	176,8	156,7
Divers	-0,2	5,3
TOTAL RESERVE DE RECONCILIATION	383,5	272,1

E.2 Capital de solvabilité requis et minimum de capital requis

PREPAR-VIE applique la formule standard pour ses calculs de SCR et de MCR. Cette formule standard fonctionne par modules et sous-modules de risques.

E.2.1. Capital de Solvabilité Requis

Au 31/12/2017, le capital de Solvabilité Requis se décompose de la façon suivante :

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016	Variation	Variation %
Risque de marché	328,9	271,8	+57,2	+21 %
Risque de contrepartie	10,0	8,3	+1,7	+21 %
Risque de souscription Vie	50,6	50,0	+0,6	+1 %
Risque de souscription Santé	13,0	9,1	+3,9	+43 %
Diversification	-47,4	-44,7	-2,7	+6 %
Capital de Solvabilité Requis de base (BSCR)	355,2	294,4	+60,7	+21 %
Ajustement lié aux fonds cantonnés	-1,7	-0,5	-1,2	+259 %
Risque opérationnel	27,6	32,0	-4,4	-14 %
Capacité d'absorption par les Impôts Différés	-72,0	-46,9	-25,0	+53 %
Capital de Solvabilité Requis (SCR)	309,2	279,0	+30,1	+11 %
RATIO DE COUVERTURE DU SCR	171 %	150 %	21 %	14 %

L'évolution marquante de 2017 porte sur le **risque de marché** qui a augmenté de 57,2 M€ entre 2016 et 2017 du fait principalement :

- ▶ de la hausse des plus-values latentes : les chocs s'appliquent sur des valeurs de marché supérieures ;
- ▶ de l'utilisation par PREPAR-VIE de la mesure transitoire actions, permettant de lisser l'impact des chocs sur les actions sur 7 ans, mais qui perd chaque année un peu de son effet. Au 31/12/2017, sans l'utilisation de cette mesure transitoire, le SCR s'élèverait à 318,7 M€ et le ratio de couverture à 166 %.

Le PERP et le support Euro-Croissance ont été traités comme des **fonds cantonnés**, sans méthode simplificatrice. L'ajustement du SCR pour prise en compte de ces deux fonds s'élève à 1,7 M€ au 31/12/2017. Cette forte progression en pourcentage s'explique par le développement du support euro-croissance au cours de l'exercice 2017. Cette progression reste toutefois limitée en montant.

La diminution du **risque opérationnel** entre 2016 et 2017 s'explique par un changement de profil de ce risque. Pour information, ce risque est calculé en fonction de deux composantes : une composante encours et une composante primes, le calcul final retenant le maximum des deux composantes. En 2016, la croissance du chiffre d'affaires avait été telle que c'est la composante prime qui l'avait emporté, aboutissant à un risque évalué à 32 M€. En 2017, le chiffre d'affaires est en diminution, c'est la composante encours qui l'emporte.

La **capacité d'absorption des pertes** est égale à la différence d'impôts différés nets (impôts différés passifs – impôts différés actifs) entre le bilan prudentiel dit-central et le bilan prudentiel obtenu après un choc instantané correspondant à l'exigence de solvabilité de base, augmentée du risque opérationnel et diminuée de l'absorption par la Participation aux Bénéfices, le tout plafonné par l'impôt différé net passif comptabilisé au bilan prudentiel. Au 31/12/2017, ce plafond est atteint pour un montant de 72 M€.

E.2.2. Minimum de Solvabilité Requis

Le MCR est calculé selon la formule standard : il résulte d'un calcul linéaire portant sur les primes et les encours, avec application d'un plancher égal à 25 % du SCR et d'un plafond égal à 45 % du SCR.

Le MCR au 31/12/2017 s'élève à 139,1 M€. Le plafond de 45 % du SCR est atteint.

<i>En Millions d'euros</i>	2017	2016	Variation	Variation %
MCR linéaire	175,5	181,8	-6,3	-3 %
Plancher à 25 %	77,3	69,8	+7,5	+11 %
Plafond à 45 %	139,1	125,6	13,6	+11 %
Minimum de Capital Requis (MCR)	139,1	125,6	+13,6	+11 %
RATIO DE COUVERTURE DU MCR	380 %	325 %	55 %	+17 %

E.3 Utilisation du sous-module « risque sur actions » fondé sur la durée dans le calcul du capital de solvabilité requis

Ce sous-module n'est pas utilisé par PREPAR-VIE.

E.4 Différences entre la formule standard et tout modèle interne utilisé

PREPAR-VIE n'utilise pas de modèle interne.

E.5 Non-respect du minimum de capital requis et non-respect du capital de solvabilité requis

PREPAR-VIE couvre à la fois le SCR et le MCR.

ANNEXES

Les états suivants sont exprimés en milliers d'euros.

- ▶ **Etat S.02.01.02 : Bilan**
- ▶ **Etat S.05.01.02 : Primes, Sinistres et Dépenses par lignes d'activité**
- ▶ **Etat S.12.01.02 : Provisions Techniques Vie et Santé SLT**
- ▶ **Etat S.22.01.21 : Impact des mesures relatives aux garanties de long terme et des mesures transitoires**
- ▶ **Etat S.23.01.01 : Fonds Propres**
- ▶ **Etat S.25.01.21 : SCR**
- ▶ **Etat S.28.01.01 : MCR**

Etat S.02.01.02 Bilan Solvabilité 2

		Valeur Solvabilité II C0010
Actifs		
Goodwill	R0010	
Frais d'acquisition différés	R0020	
Immobilisations incorporelles	R0030	
Actifs d'impôts différés	R0040	
Excédent du régime de retraite	R0050	
Immobilisations corporelles détenues pour usage propre	R0060	5 429
Investissements (autres qu'actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés)	R0070	6 013 192
Biens immobiliers (autres que détenus pour usage propre)	R0080	37 710
Détenions dans des entreprises liées, y compris participations	R0090	
Actions	R0100	44 001
Actions – cotées	R0110	44 001
Actions – non cotées	R0120	
Obligations	R0130	3 757 698
Obligations d'État	R0140	186 816
Obligations d'entreprise	R0150	3 522 250
Titres structurés	R0160	
Titres garantis	R0170	48 632
Organismes de placement collectif	R0180	2 173 783
Produits dérivés	R0190	
Dépôts autres que les équivalents de trésorerie	R0200	
Autres investissements	R0210	
Actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés	R0220	1 064 613
Prêts et prêts hypothécaires	R0230	584 044
Avances sur police	R0240	8 282
Prêts et prêts hypothécaires aux particuliers	R0250	
Autres prêts et prêts hypothécaires	R0260	575 762
Montants recouvrables au titre des contrats de réassurance	R0270	-51 335
Non-vie et santé similaire à la non-vie	R0280	
Non-vie hors santé	R0290	
Santé similaire à la non-vie	R0300	
Vie et santé similaire à la vie, hors santé, UC et indexés	R0310	-51 335
Santé similaire à la vie	R0320	-15 653
Vie hors santé, UC et indexés	R0330	-35 682
Vie UC et indexés	R0340	
Dépôts auprès des cédantes	R0350	
Créances nées d'opérations d'assurance et montants à recevoir d'intermédiaires	R0360	5 397
Créances nées d'opérations de réassurance	R0370	3 754
Autres créances (hors assurance)	R0380	8 664
Actions propres auto-détenues (directement)	R0390	
Éléments de fonds propres ou fonds initial appelé(s), mais non encore payé(s)	R0400	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	R0410	115 526
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	R0420	849
Total de l'actif	R0500	7 750 133

		Valeur Solvabilité II C0010
Passifs		
Provisions techniques non-vie	R0510	3 982
Provisions techniques non-vie (hors santé)	R0520	
Provisions techniques calculées comme un tout	R0530	
Meilleure estimation	R0540	
Marge de risque	R0550	
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	R0560	3 982
Provisions techniques calculées comme un tout	R0570	
Meilleure estimation	R0580	3 950
Marge de risque	R0590	32
Provisions techniques vie (hors UC et indexés)	R0600	6 018 666
Provisions techniques santé (similaire à la vie)	R0610	-33 621
Provisions techniques calculées comme un tout	R0620	
Meilleure estimation	R0630	-33 351
Marge de risque	R0640	-270
Provisions techniques vie (hors santé, UC et indexés)	R0650	6 052 286
Provisions techniques calculées comme un tout	R0660	
Meilleure estimation	R0670	6 003 676
Marge de risque	R0680	48 611
Provisions techniques UC et indexés	R0690	1 074 512
Provisions techniques calculées comme un tout	R0700	
Meilleure estimation	R0710	1 065 882
Marge de risque	R0720	8 630
Autres provisions techniques	R0730	
Passifs éventuels	R0740	
Provisions autres que les provisions techniques	R0750	
Provisions pour retraite	R0760	1 863
Dépôts des réassureurs	R0770	10 228
Passifs d'impôts différés	R0780	71 977
Produits dérivés	R0790	
Dettes envers des établissements de crédit	R0800	
Dettes financières autres que celles envers les établissements de crédit	R0810	
Dettes nées d'opérations d'assurance et montants dus aux intermédiaires	R0820	18 856
Dettes nées d'opérations de réassurance	R0830	2 516
Autres dettes (hors assurance)	R0840	17 241
Passifs subordonnés	R0850	
Passifs subordonnés non inclus dans les fonds propres de base	R0860	
Passifs subordonnés inclus dans les fonds propres de base	R0870	
Autres dettes non mentionnées dans les postes ci-dessus	R0880	1 244
Total du passif	R0900	7 221 086
Excédent d'actif sur passif	R1000	529 047

Etat S.05.01.02 Primes, sinistres et dépenses par ligne d'activité

		Ligne d'activité pour: engagements d'assurance et de réassurance non-vie (assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée)								
		Assurance des frais médicaux	Assurance de protection du revenu	Assurance d'indemnisation des travailleurs	Assurance de responsabilité civile automobile	Autre assurance des véhicules à moteur	Assurance maritime, aérienne et transport	Assurance incendie et autres dommages aux biens	Assurance de responsabilité civile générale	Assurance crédit et cautionnement
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090
Primes émises										
Brut – assurance directe	R0110		8 747							
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0120									
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0130									
Part des réassureurs	R0140		4 740							
Net	R0200		4 007							
Primes acquises										
Brut – assurance directe	R0210		8 747							
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0220									
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0230									
Part des réassureurs	R0240		4 740							
Net	R0300		4 007							
Charge des sinistres										
Brut – assurance directe	R0310		3 614							
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0320									
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0330									
Part des réassureurs	R0340		1 973							
Net	R0400		1 641							
Variation des autres provisions techniques										
Brut – assurance directe	R0410		49							
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0420									
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0430									
Part des réassureurs	R0440		25							
Net	R0500		24							
Dépenses engagées	R0550		3 694							
Autres dépenses	R1200									
Total des dépenses	R1300									

		Ligne d'activité pour: engagements d'assurance et de réassurance non-vie (assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée)			Ligne d'activité pour: réassurance non proportionnelle acceptée				Total
		Assurance de protection juridique	Assistance	Pertes pécuniaires diverses	Santé	Accidents	Assurance maritime, aérienne et transport	Biens	
		C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160	
Primes émises									
Brut – assurance directe	R0110								8 747
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0120								
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0130								
Part des réassureurs	R0140								4 740
Net	R0200								4 007
Primes acquises									
Brut – assurance directe	R0210								8 747
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0220								
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0230								
Part des réassureurs	R0240								4 740
Net	R0300								4 007
Charge des sinistres									
Brut – assurance directe	R0310								3 614
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0320								
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0330								
Part des réassureurs	R0340								1 973
Net	R0400								1 641
Variation des autres provisions techniques									
Brut – assurance directe	R0410								49
Brut – Réassurance proportionnelle acceptée	R0420								
Brut – Réassurance non proportionnelle acceptée	R0430								
Part des réassureurs	R0440								25
Net	R0500								24
Dépenses engagées	R0550								3 694
Autres dépenses	R1200								99
Total des dépenses	R1300								3 694

		Ligne d'activité pour: engagements d'assurance vie						Engagements de réassurance vie		Total
		Assurance maladie	Assurance avec participation aux bénéfices	Assurance indexée et en unités de compte	Autres assurances vie	Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance santé	Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance autres que les engagements d'assurance santé	Réassurance maladie	Réassurance vie	
		C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	
Primes émises										
Brut	R1410	46 347	456 700	169 292	3 000				34 105	709 443
Part des réassureurs	R1420	18 306			552					18 857
Net	R1500	28 041	456 700	169 292	2 448				34 105	690 586
Primes acquises										
Brut	R1510	46 347	456 700	169 292	3 000				34 105	709 443
Part des réassureurs	R1520	18 306			552					18 857
Net	R1600	28 041	456 700	169 292	2 448				34 105	690 586
Charge des sinistres										
Brut	R1610	12 232	475 675	91 003	406				1 046	580 362
Part des réassureurs	R1620	5 687			128					5 815
Net	R1700	6 545	475 675	91 003	278				1 046	574 547
Variation des autres provisions techniques										
Brut	R1710	-660	51 439	-164 380	-511				-32 739	-146 850
Part des réassureurs	R1720	-285								-285
Net	R1800	-375	51 439	-164 380	-511				-32 739	-146 565
Dépenses engagées	R1900	24 588	23 165	3 511	1 227				278	52 769
Autres dépenses	R2500									5 023
Total des dépenses	R2600									57 792

Etat S.12.01.02 Provisions Techniques Vie et Santé SLT

		Assurance indexée et en unités de compte			Autres assurances vie			Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance autres que les engagements d'assurance santé	Réassurance acceptée	Total (vie hors santé, y compris UC)	
		Assurance avec participation aux bénéfices	Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties	Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties					
		C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0150
Provisions techniques calculées comme un tout	R0010										
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout	R0020										
Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque											
Meilleure estimation											
Meilleure estimation brute	R0030	6 023 199		14 205	1 051 677		-64 095			44 572	7 069 557
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	R0080						-35 682				-35 682
Meilleure estimation nette des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite – total	R0090	6 023 199		14 205	1 051 677		-28 413			44 572	7 105 240
Marge de risque	R0100	48 769	8 630			-519				361	57 241
Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques											
Provisions techniques calculées comme un tout	R0110										
Meilleure estimation	R0120										
Marge de risque	R0130										
Provisions techniques – Total	R0200	6 071 968	1 074 512			-64 614				44 933	7 126 799

		Assurance santé (assurance directe)			Rentes découlant des contrats d'assurance non-vie et liées aux engagements d'assurance santé	Réassurance santé (réassurance acceptée)	Total (santé similaire à la vie)
		Contrats sans options ni garanties	Contrats avec options ou garanties				
		C0160	C0170	C0180	C0190	C0200	C0210
Provisions techniques calculées comme un tout	R0010						
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après l'ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout	R0020						
Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque							
Meilleure estimation							
Meilleure estimation brute	R0030			-33 351			-33 351
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	R0080			-15 653			-15 653
Meilleure estimation nette des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finite – total	R0090			-17 698			-17 698
Marge de risque	R0100	-270					-270
Montant de la déduction transitoire sur les provisions techniques							
Provisions techniques calculées comme un tout	R0110						
Meilleure estimation	R0120						
Marge de risque	R0130						
Provisions techniques – Total	R0200	-33 621					-33 621

Etat S.22.01.21 : Impact des mesures relatives aux garanties de long terme et des mesures transitoires

		Montant avec mesures relatives aux garanties de long terme et mesures transitoires	Impact des mesures transitoires sur les provisions techniques	Impact des mesures transitoires sur les taux d'intérêt	Impact d'une correction pour volatilité fixée à zéro	Impact d'un ajustement égalisateur fixé à zéro
Provisions techniques	R0010	7 097 160			13 596	
Fonds propres de base	R0020	529 047			-10 200	
Fonds propres éligibles pour couvrir le SCR	R0050	529 047			-10 200	
Capital de solvabilité requis	R0090	309 169			7 427	
Fonds propres éligibles pour couvrir le minimum de capital requis	R0100	529 047			-10 200	
Minimum de capital requis	R0110	139 126			3 342	

Etat S.23.01.01 : Fonds Propres

		Total	Niveau 1 – non restreint	Niveau 1 – restreint	Niveau 2	Niveau 3
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Fonds propres de base avant déduction pour participations dans d'autres secteurs financiers, comme prévu à l'article 68 du règlement délégué 2015/35						
Capital en actions ordinaires (brut des actions propres)	R0010	142 184	142 184			
Compte de primes d'émission lié au capital en actions ordinaires	R0030	3 398	3 398			
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalent pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel	R0040					
Comptes mutualistes subordonnés	R0050					
Fonds excédentaires	R0070					
Actions de préférence	R0090					
Compte de primes d'émission lié aux actions de préférence	R0110					
Réserve de réconciliation	R0130	383 465	383 465			
Passifs subordonnés	R0140					
Montant égal à la valeur des actifs d'impôts différés nets	R0160					
Autres éléments de fonds propres approuvés par l'autorité de contrôle en tant que fonds propres de base non spécifiés supra	R0180					
Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II						
Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II	R0220					
Déductions						
Déductions pour participations dans des établissements de crédit et des établissements financiers	R0230					
Total fonds propres de base après déductions	R0290	529 047	529 047			
Fonds propres auxiliaires						
Capital en actions ordinaires non libéré et non appelé, appelable sur demande	R0300					
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalents, non libérés, non appelés et appelables sur demande, pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel	R0310					
Actions de préférence non libérées et non appelées, appelables sur demande	R0320					
Engagements juridiquement contraignants de souscrire et de payer des passifs subordonnés sur demande	R0330					
Lettres de crédit et garanties relevant de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE	R0340					
Lettres de crédit et garanties ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE	R0350					
Rappels de cotisations en vertu de l'article 96, point 3, de la directive 2009/138/CE	R0360					
Rappels de cotisations ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 3, de la directive 2009/138/CE	R0370					
Autres fonds propres auxiliaires	R0390					

		Total	Niveau 1 – non restreint	Niveau 1 – restreint	Niveau 2	Niveau 3
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Total fonds propres auxiliaires	R0400					
Fonds propres éligibles et disponibles						
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	R0500	529 047	529 047			
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le minimum de capital requis	R0510	529 047	529 047			
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	R0540	529 047	529 047			
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le minimum de capital requis	R0550	529 047	529 047			
Capital de solvabilité requis	R0580	309 169				
Minimum de capital requis	R0600	139 126				
Ratio fonds propres éligibles sur capital de solvabilité requis	R0620	1,711				
Ratio fonds propres éligibles sur minimum de capital requis	R0640	3,803				

		C0060
Réserve de réconciliation		
Excédent d'actif sur passif	R0700	529 047
Actions propres (détenues directement et indirectement)	R0710	
Dividendes, distributions et charges prévisibles	R0720	
Autres éléments de fonds propres de base	R0730	145 582
Ajustement pour les éléments de fonds propres restreints relatifs aux portefeuilles sous ajustement égalisateur et aux fonds cantonnés	R0740	0
Réserve de réconciliation	R0760	383 465
Bénéfices attendus		
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités vie	R0770	
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités non-vie	R0780	
Total bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP)	R0790	0

Etat S.25.01.21 : SCR

		Capital de solvabilité requis brut	PPE	Simplifications
		C0110	C0090	C0180
Risque de marché	R0010	919 909		
Risque de défaut de la contrepartie	R0020	9 967		
Risque de souscription en vie	R0030	130 897		
Risque de souscription en santé	R0040	13 044		
Risque de souscription en non-vie	R0050			
Diversification	R0060	-106 348		
Risque lié aux immobilisations incorporelles	R0070			
Capital de solvabilité requis de base	R0100	967 470		

Calcul du capital de solvabilité requis		
Risque opérationnel	R0130	27 647
Capacité d'absorption des pertes des provisions techniques	R0140	-615 637
Capacité d'absorption de pertes des impôts différés	R0150	-71 977
Capital requis pour les activités exercées conformément à l'article 4 de la directive 2003/41	R0160	
Capital de solvabilité requis à l'exclusion des exigences de capital supplémentaire	R0200	309 169
Exigences de capital supplémentaire déjà définies	R0210	
Capital de solvabilité requis	R0220	309 169
Autres informations sur le SCR		
Capital requis pour le sous-module risque sur actions fondé sur la durée	R0400	
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour la part restante	R0410	302 495
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les fonds cantonnés	R0420	6 674
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les portefeuilles sous ajustement égalisateur	R0430	
Effets de diversification dus à l'agrégation des nSCR des FC selon l'article 304	R0440	

Etat S.28.01.01 : MCR

Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance non-vie

		C0010		
RésultatMCR _{NL}	R0010	1 397		
			Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Primes émises au cours des 12 derniers mois, nettes (de la réassurance)
			C0020	C0030
Assurance frais médicaux et réassurance proportionnelle y afférente	R0020			
Assurance de protection du revenu, y compris réassurance proportionnelle	R0030		2 965	11 865
Assurance indemnisation des travailleurs et réassurance proportionnelle y	R0040			
Assurance de responsabilité civile automobile et réassurance proportionnelle	R0050			
Autre assurance des véhicules à moteur et réassurance proportionnelle y	R0060			
Assurance maritime, aérienne et transport et réassurance proportionnelle y	R0070			
Assurance incendie et autres dommages aux biens et réassurance	R0080			
Assurance de responsabilité civile générale et réassurance proportionnelle y	R0090			
Assurance crédit et cautionnement et réassurance proportionnelle y	R0100			
Assurance de protection juridique et réassurance proportionnelle y afférente	R0110			
Assurance assistance et réassurance proportionnelle y afférente	R0120			
Assurance pertes pécuniaires diverses et réassurance proportionnelle y	R0130			
Réassurance santé non proportionnelle	R0140			
Réassurance accidents non proportionnelle	R0150			
Réassurance maritime, aérienne et transport non proportionnelle	R0160			
Réassurance dommages non proportionnelle	R0170			

Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance vie

		C0040		
RésultatMCR _L	R0200	174 053		
			Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Montant total du capital sous risque net (de la réassurance/ des véhicules de titrisation)
			C0050	C0060
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations garanties	R0210		5 383 486	
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations discrétionnaires	R0220		684 285	
Engagements d'assurance avec prestations indexées et en unités de compte	R0230		1 065 882	
Autres engagements de (ré)assurance vie et de (ré)assurance santé	R0240			
Montant total du capital sous risque pour tous les engagements de	R0250			4 265 884

Calcul du MCR global

		C0070
MCR linéaire	R0300	175 450
Capital de solvabilité requis	R0310	309 169
Plafond du MCR	R0320	139 126
Plancher du MCR	R0330	77 292
MCR combiné	R0340	139 126
Seuil plancher absolu du MCR	R0350	139 126
		C0070
Minimum de capital requis	R0400	139 126